

FEDERMANAGER
TRENTO APDAI

ASSEMBLEA GENERALE ANNUALE

17 MAGGIO 2025

**BILANCIO CONSUNTIVO 2024
E PREVENTIVO 2025
RELAZIONI AL BILANCIO
DEL TESORIERE
E DEI REVISORI DEI CONTI**

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

Care socie, cari soci,

con grande piacere vi do il benvenuto alla nostra Assemblea annuale e porgo un particolare saluto ai nostri amici di Federmanager Bolzano ed al suo presidente Maurizio Riolfatti.

Desidero rivolgere un ringraziamento ai colleghi Consiglieri, ai Revisori, ai Probiviri ed ai Soci attivi per il loro tempo e l'impegno che hanno profuso in questi mesi del nostro mandato: abbiamo appena superato la metà del nostro cammino e nel nostro Consiglio Direttivo già stiamo pensando alla prossima assemblea elettiva 2026.

Quest'anno Federmanager Trento festeggia i suoi primi 80 anni e per l'occasione, sfogliando le relazioni dei nostri Presidenti alle assemblee di questi anni di vita associativa, ho notato che ad ogni assemblea si è sempre fatto cenno ad una situazione contingente particolarmente complicata, difficile, ad un momento di crisi e di incertezza.

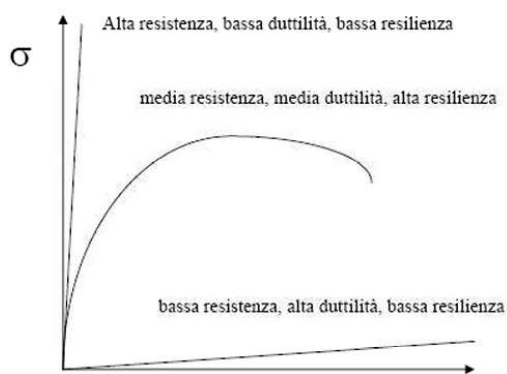
Leggendo oggi queste note, però, mi rendo conto che noi davvero non abbiamo mai attraversato una fase storica di così grandi incertezze come quella attuale, con eventi rari ed imprevedibili, i cosiddetti "cigni neri", che impattano sempre più intensamente nelle nostre vite e con sempre maggior frequenza.

Il mondo ha vissuto, dagli anni cinquanta ad oggi, uno sviluppo pressoché continuo, contraddistinto solo da alcuni momenti critici di discontinuità: la crisi petrolifera degli anni Settanta, a metà degli anni Ottanta la crisi del sistema bipolare tipico della guerra fredda, e poi a metà anni Novanta l'avvio della globalizzazione che ha modificato radicalmente i nostri sistemi produttivi.

Invece negli ultimi vent'anni l'incertezza è diventata un elemento strutturale della nostra quotidianità con implicazioni importanti sulla vita delle persone, oltre che sui sistemi sociali ed economici, dovuta dalla presenza simultanea di diverse sfide inedite per l'umanità.

Pensiamo solo ad esempio: la crisi finanziaria del 2008, il calo demografico dei paesi occidentali, la crisi climatica, la pandemia da Covid, le guerre alle porte di casa – sia di armi che di dazi - per non parlare delle implicazioni delle nuove tecnologie: da un lato i social media acuiscono il nostro individualismo latente, dall'altra la sovrabbondanza di dati ed informazioni da interpretare a nostra disposizione aumenta la complessità e l'incertezza, quando invece un tempo l'incertezza era sempre associata a una mancanza di elementi per interpretare la realtà.

Cosa dobbiamo fare noi e i nostri manager per resistere agli urti provenienti dall'ambiente esterno? Parlando di "urti" viene spontanea una similitudine con l'ingegneria meccanica, che spero mi perdonerete.



La resistenza agli urti in meccanica, utilizzando un termine purtroppo molto abusato, si chiama “resilienza”. E per essere resiliente non occorre avere una grande resistenza e neppure una eccessiva duttilità, occorre la giusta tenacia: tanto più un materiale assorbe energia durante un urto tanto più è tenace.

Tipico esempio da citare quello dell’affondamento del Titanic: la nave era costruita con acciaio con altissima resistenza ma le basse temperature hanno reso la struttura molto fragile e particolarmente suscettibile al danneggiamento conseguente ad un urto.

Questo ci insegna che davanti ad un evento grave ed imprevisto, i manager tenaci non si oppongono all’urto ma lo ammortizzano e lo assorbono, in virtù delle proprietà elastiche della propria cultura.

Compito della nostra Associazione è quindi cercare di aiutare i nostri manager ad essere tenaci, capaci di adattarsi velocemente ai cambiamenti veloci: parafrasando Darwin, non sarà il manager più forte o quello più intelligente a sopravvivere, ma quello che si adatta più velocemente ai cambiamenti veloci.

Noi abbiamo tre compiti importanti:

1. i manager devono formarsi ed informarsi criticamente, conoscere e capire il nostro mondo sfruttando ogni occasione possibile: partecipare a conferenze e webinar, a visite aziendali, a workshop; il ciclo formativo “DANAIS” sulla AI organizzato da Federmanager Toscana, Trento e Sicilia occidentale - è l’esempio perfetto di formazione di alto livello e di qualità;
2. i manager devono partecipare alla vita associativa per fare rete con altri colleghi di altre realtà, per superare una crisi, per trovare sempre un consiglio, per creare anche occasioni di convivialità od opportunità di formazione o anche professionali: l'avvento dell'individualismo ha portato al declino delle reti di supporto collettivo lasciando le persone più vulnerabili e sole nei momenti di crisi;
3. i manager devono allenarsi al cambiamento, abituarsi a cambiare lavoro, dovrebbe diventare un’abitudine sfogliare gli annunci sui quotidiani, relazionarsi con ex colleghi, frequentare LinkedIn, tenere aggiornato il proprio CV, affacciarsi a nuove modalità di lavoro come il temporary management. E Federmanager deve promuovere sempre più queste modalità di lavoro.

Mi piace concludere con questa frase di Paulo Coelho: *“Un guerriero non può abbassare la testa, altrimenti perde di vista l'orizzonte dei suoi sogni.”*

Grazie a tutti della partecipazione

Il Presidente

Franco Torelli

RELAZIONE AL BILANCIO

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 presenta un risultato positivo pari ad € 7.591,17 con un notevole incremento rispetto al risultato del precedente esercizio (- 568,19), grazie al risultato della gestione finanziaria (+8.826,48) e al contributo ricevuto dalla Federazione di Roma (+9.000). Rispetto all'anno 2023 si nota un lieve decremento dei contributi associativi pari ad € 49.071,13 (-€ 711,43) mentre i costi pari ad € 63.452,44 decrementano di € 3.688,17 rispetto all'esercizio precedente.

PROSPETTI DI SINTESI				
STATO PATRIMONIALE		31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Attività		285.786,67	276.246,19	9.540,48
Passività		278.195,50	276.814,38	1.381,12
Saldo		7.591,17	- 568,19	8.159,36
CONTO ECONOMICO		31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi		62.217,13	59.528,56	2.688,57
Costi		63.452,44	67.140,61	- 3.688,17
Gestione finanziaria		8.826,48	7.043,86	1.782,62
Risultato di esercizio		7.591,17	- 568,19	8.159,36
RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Entrate		47.183,36	42.507,66	4.675,70
Uscite		48.418,67	50.119,71	- 1.701,04
Attività finanziarie		8.826,48	7.043,86	1.782,62
Saldo		7.591,17	- 568,19	8.159,36
PREVISIONALE 2025				
Entrate		51.000,00		
Uscite		51.000,00		
Saldo		-		

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio dell'esercizio non si discostano da quelli utilizzati per il precedente esercizio, in particolare, nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi:

- le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisto e i valori corrispondono al fondo investimenti, in quanto gli acquisti vengono completamente ammortizzati nell'esercizio utilizzando il fondo iniziative ed interventi;
- i titoli obbligazionari sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo alla scadenza, mentre gli altri titoli in portafoglio (ETF e Gestione patrimoniale) sono iscritti al valore di mercato alla data del 31 dicembre 2024;
- le disponibilità liquide riflettono i valori effettivi esistenti in cassa e presso la banca alla chiusura dell'esercizio;
- il fondo TFR è stato adeguato secondo quanto previsto dalle leggi e dai contratti di lavoro vigenti e corrisponde alla passività maturata al 31.12.2024 nei confronti del personale in forza;
- i debiti sono rilevati al loro valore nominale;

- i ratei e risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio;
- i ricavi ed i costi sono registrati secondo il criterio della prudenza e della competenza temporale.

Nello Stato Patrimoniale, si segnalano le seguenti variazioni significative:

- le immobilizzazioni finanziarie pari ad € 240.459,18 subiscono un incremento di € 6.959,05 sull'esercizio 2023 a seguito dei maggiori valori di mercato;
- le disponibilità liquide ammontano a € 9.019,48 contro € 9.140,07 dell'esercizio precedente (- € 120,59): la differenza è dovuta alle uscite per la gestione ordinaria;
- i fondi rischi ed oneri ammontano a € 54.477,54 rispetto a € 55.045,73 dell'esercizio precedente (- € 568,19); la differenza è dovuta all'utilizzo del fondo iniziative ed eventi vari a copertura della perdita esercizio 2023;
- le passività correnti ammontano a € 8.045,97 contro € 7.739,95 del 2023 (€ 306,02); nella voce debiti verso fornitori sono rappresentate le normali posizioni debitorie di fine esercizio che troveranno manifestazione numeraria nell'esercizio 2025.

Nel conto economico si evidenziano i seguenti scostamenti significativi:

- nei ricavi derivanti dalla gestione ordinaria, i contributi associativi hanno registrato una leggera flessione attestandosi a € 49.017,13 (- € 711,43 rispetto al 2023). Gli altri ricavi e proventi incrementano di € 3.400,00, di essi sono da segnalare € 2.800 da Federmanager nazionale e € 720 da proventi diversi, rispetto all'esercizio precedente;
- al 31 dicembre 2024 gli iscritti erano complessivamente 292 di cui 92 in servizio, 1 in pensione ante 88, 136 pensionati non in attività, 40 quadri, 1 quadro pensionato, 6 ex dirigenti in attività, 12 ex dirigenti in cerca di nuova occupazione e 4 professional, rispetto al totale di 326 del 2023 con un calo di 34 iscritti (- 10,4%);
- i costi per servizi, pari a € 28.250,05 decrementano principalmente per la riduzione dei contributi dovuti a Federmanager nazionale, alle minori attività a favore degli associati e alla notevole riduzione dei costi telefonici;
- il costo del personale, pari a € 26.691,47 registra un lieve incremento di € 128,17;
- la gestione finanziaria risulta attiva per € 8.826,48.

Previsionale per l'anno 2025

Il prospetto previsionale è stato predisposto in via prudenziale e cautelativa tenendo conto delle entrate ed uscite del corrente esercizio e delle attività programmate per l'anno 2025, ponendo la massima attenzione nella gestione e nel contenimento delle spese, ma sempre in armonia con le finalità della nostra associazione. Nel suo complesso, il rendiconto di previsione evidenzia un risultato in pareggio. Per il dettaglio delle voci di entrate e uscite si rinvia al prospetto allegato.

Conclusioni

Nel ringraziare tutti gli Associati per l'attenzione dimostrata, a nome del Consiglio Direttivo, propongo l'approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2024, della presente relazione e del previsionale 2025. Per quanto riguarda l'utile di esercizio propongo la destinazione nel fondo svalutazione titoli per € 7.591,17.

I documenti approvati, a disposizione dei soci dal 19 maggio 2025, rimangono accessibili a chiunque desideri avere maggiori informazioni o effettuare verifiche su bilancio.

BILANCIO CONSUNTIVO 2024 - STATO PATRIMONIALE							
ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni	PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Immobilizzazioni				Patrimonio netto			
Immateriali				- capitale sociale	194.870,66	194.870,66	-
- software	1.159,32	1.159,32	-	Totale	194.870,66	194.870,66	-
Materiali				Fondi per rischi e oneri futuri			
- mobili e arredi	8.556,60	8.556,60	-	- fondo immobilizzi	28.852,29	28.852,29	-
- macchine d'ufficio	5.000,34	5.000,34	-	- fondo iniziative ed interventi vari	17.832,89	18.401,08	- 568,19
- hardware e software di base	14.136,03	14.136,03	-	- fondo attività ricreative	7.336,40	7.336,40	-
Finanziarie				- fondo svalutazione titoli	455,96	455,96	-
- titoli	236.380,94	229.421,89	6.959,05	Totale	54.477,54	55.045,73	- 568,19
- depositi cauzionali	78,24	78,24	-	Fondo T.F.R.			
- quota sociale AdHoc	4.000,00	4.000,00	-	- T.F.R.	20.801,33	19.158,04	1.643,29
Totale	269.311,47	262.352,42	6.959,05	Totale	20.801,33	19.158,04	1.643,29
Crediti				Debiti			
- quote associative	40,00	420,00	- 380,00	- verso dipendenti	1.948,95	3.628,73	- 1.679,78
- crediti vs. Federmanger e diversi	5.694,30	2.308,50	3.385,80	- debiti vs. enti previdenziali /assistenza.	1.352,49	1.382,97	- 30,48
Totale	5.734,30	2.728,50	3.005,80	- debiti vs. erario	221,29	297,20	- 75,91
Disponibilità liquide				- debiti vs. Federmanger	-	-	-
- cassa	296,61	210,91	85,70	- debiti diversi			
- banche	8.722,87	8.929,16	- 206,29	- debiti vs. fornitori	4.013,24	1.031,05	2.982,19
Totale	9.019,48	9.140,07	- 120,59	- associati per quote anticipate	510,00	1.400,00	- 890,00
Ratei e risconti				Totale	8.045,97	7.739,95	306,02
- ratei attivi	-	-	-	Ratei e risconti			
- risconti attivi	1.721,42	2.025,20	- 303,78	- ratei passivi	-	-	-
Totale	1.721,42	2.025,20	- 303,78	- risconti passivi	-	-	-
				Totale	-	-	-
				Risultato di esercizio	7.591,17	568,19	8.159,36
TOTALE ATTIVO	285.786,67	276.246,19	9.540,48	TOTALE PASSMO	285.786,67	276.246,19	9.540,48

BILANCIO CONSUNTIVO 2024- CONTO ECONOMICO			
	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Ricavi			
Ricavi gestione ordinaria			
- contributi associativi	49.017,13	49.728,56	- 711,43
Totale	49.017,13	49.728,56	- 711,43
Altri ricavi e proventi			
- sopravvenienze attive	-	120,00	- 120,00
- convenzione FM / AdHoc	3.000,00	3.000,00	-
- contributi Federmanager	9.000,00	6.200,00	2.800,00
- proventi diversi	1.200,00	480,00	720,00
Totale	13.200,00	9.800,00	3.400,00
Totale ricavi	62.217,13	59.528,56	2.688,57
Costi			
Acquisto merci e materiali			
- cancelleria e materiali per ufficio	63,80	130,48	- 66,68
Totale	63,80	130,48	- 66,68
Servizi			
- manutenzione software	634,26	610,78	23,48
- consulenze	2.000,00	2.000,00	-
- attività a favore degli associati	4.825,86	6.204,16	- 1.378,30
- contributi Federmanager nazionale	15.033,77	17.020,90	- 1.987,13
- pulizie, manutenzioni e simili	856,48	831,85	24,63
- elaborazioni presso terzi	969,90	764,94	204,96
- utenze	1.822,09	1.288,45	533,64
- spese postali	22,50	73,00	- 50,50
- spese telefoniche e reti	736,69	2.710,60	- 1.973,91
- spese per servizi bancari	67,40	74,95	- 7,55
- abbonamenti/rivista dirigenti Nordest	1.281,10	665,42	615,68
Totale	28.250,05	32.245,05	- 3.995,00
Godimento beni di terzi			
- affitti passivi	6.600,00	6.600,00	-
- spese condominiali	969,36	222,81	746,55
Totale	7.569,36	6.822,81	746,55
Personale			
- stipendi	19.634,87	19.955,89	- 321,02
- contributi ad Enti previdenz. / assist.	4.903,70	4.559,26	344,44
- altri contributi	133,61	129,72	3,89
- T.F.R. accantonato	1.643,29	1.528,43	114,86
- I.R.A.P.	376,00	390,00	- 14,00
Totale	26.691,47	26.563,30	128,17
Oneri diversi di gestione			
- imposte di registro	66,00	66,00	-
- imposte di bollo	290,62	271,01	19,61
- ritenute su dividendi	225,14	294,58	- 69,44
- certificati e diritti	-	237,90	- 237,90
- spese di rappresentanza	296,00	336,00	- 40,00
- altre imposte e tasse	-	173,48	- 173,48
Totale	877,76	1.378,97	- 501,21
Totale costi	63.452,44	67.140,61	- 3.688,17
Proventi finanziari			
- interessi attivi su c/c bancari	625,31	667,24	- 41,93
- interessi attivi su titoli	1.242,12	1.825,46	- 583,34
- rendimento su titoli	3.014,00	2.809,42	204,58
- rendimento gestione finanziaria	3.945,05	2.758,73	1.186,32
Totale	8.826,48	8.060,85	765,63
Oneri finanziari			
- minusvalenze su titoli	-	786,80	- 786,80
- sopravvenienze passive	-	230,19	- 230,19
Totale	-	1.016,99	- 1.016,99
Totale gestione finanziaria	8.826,48	7.043,86	1.782,62
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	7.591,17	- 568,19	8.159,36

RENDICONTO FINANZIARIO 2024 E PREVISIONALE 2025				
	PREVENTIVO 2024	CONSUNTIVO 2024	DIFFERENZA	PREVENTIVO 2025
ENTRATE				
Contributi associativi				
- contributi associativi	50.000,00	49.017,13	- 982,87	50.000,00
- a detrarre quota Federmanager nazionale	- 17.000,00	- 15.033,77	1.966,23	- 15.500,00
Totale	33.000,00	33.983,36	983,36	34.500,00
Altri ricavi e proventi				
- proventi diversi	500,00	1.200,00	700,00	1.000,00
- contributo da Federmanager nazionale	-	9.000,00	9.000,00	9.000,00
- convenzione FM / AdHoc	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00
Totale	3.500,00	13.200,00	9.700,00	13.000,00
TOTALE ENTRATE	36.500,00	47.183,36	10.683,36	47.500,00
USCITE				
Personale				
- stipendi, contributi, TFR, ...	27.000,00	26.691,47	- 308,53	27.000,00
Totale	27.000,00	26.691,47	- 308,53	27.000,00
Costi sede				
- affitto, utenze, spese condominiali, ...	8.000,00	9.391,45	1.391,45	10.000,00
Totale	8.000,00	9.391,45	1.391,45	10.000,00
Costi di esercizio				
- postali, telefoniche, cancelleria, rappresentanza	3.500,00	1.118,99	- 2.381,01	2.000,00
Totale	3.500,00	1.118,99	- 2.381,01	2.000,00
Consulenze e servizi				
- previdenziali, elaborazioni, altre	5.000,00	5.809,14	809,14	6.000,00
Totale	5.000,00	5.809,14	809,14	6.000,00
Attività a favore degli associati				
- seminari, assemblee, convegni	6.500,00	4.825,86	- 1.674,14	5.000,00
Totale	6.500,00	4.825,86	- 1.674,14	5.000,00
Altri oneri e imposte				
- altri oneri	1.000,00	581,76	- 418,24	1.000,00
- imposte dell'esercizio	-	-	-	-
Totale	1.000,00	581,76	- 418,24	1.000,00
TOTALE USCITE	51.000,00	48.418,67	- 2.581,33	51.000,00
SALDO ENTRATE - USCITE	- 14.500,00	- 1.235,31	13.264,69	- 3.500,00
Gestione finanziaria	4.500,00	8.826,48	4.326,48	3.500,00
SALDO FINALE	- 10.000,00	7.591,17	17.591,17	-

RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Bilancio Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2024 e la connessa Relazione, proposti all'approvazione di questa Assemblea dal Tesoriere e assicura che tutte le voci dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Economico corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e sistematicamente controllate nel rispetto delle disposizioni statutarie e di legge.

In dettaglio il Collegio attesta:

- La correttezza della valutazione delle Immobilizzazioni finanziarie, che costituiscono la voce più importante del Bilancio e sostanzialmente rappresentano il patrimonio, investito a basso rischio, dell'Associazione.
- La sufficienza dei Fondi stanziati, in via cautelativa, per eventuali futuri utilizzi.
- L'adeguatezza del Fondo accantonato a copertura del debito maturato per TFR nei confronti della dipendente.
- L'esattezza delle scritture di bilancio inerenti i ratei e i risconti, tese a stabilire l'esatta competenza temporale di alcuni componenti di reddito rilevati a cavallo tra l'esercizio presente e quello successivo.

In assolvimento del suo compito di sorveglianza della gestione amministrativa dell'Associazione, il Collegio conferma inoltre di aver effettuato le verifiche trimestrali di prassi e di aver regolarmente partecipato, con fattiva collaborazione, alle sedute del Consiglio Direttivo.

Il Bilancio 2024 chiude con un risultato positivo di € 7.591,17 e quindi con una variazione positiva di € 8.159,36 rispetto al disavanzo di € 568,19 dell'esercizio precedente. Tale variazione, è dovuta principalmente all'incremento dei proventi finanziari per € 765,63, al maggior contributo ricevuto da Federmanager Nazionale per € 2.800,00 nonché al decremento dei costi pari a € 3.688,17.

Il Collegio dei Revisori, prende atto della presentazione del Bilancio, come sopra delineato, e della relazione del tesoriere, unitamente alla relazione sulla gestione formulata dal Presidente nella quale viene puntualmente illustrata l'attività svolta nel corso dell'esercizio, ed esprime il proprio parere favorevole all'approvazione:

- del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 e alla proposta di destinare l'utile d'esercizio di € 7.591,17 con l'incremento del fondo svalutazione titoli.
- del Preventivo per l'anno 2025 redatto in base ad esperienza e a prudente previsione della futura attività.

Il Collegio dei revisori dei Conti

Adriano Di Paolo

Roberta Galli

Laura Pedrotti

DIRIGENTI PREMIATI
25 ANNI DI ISCRIZIONE

CLAUDIO GRANDI
GIANANTONIO FARACE



