

FEDERMANAGER TRENTO

Associazione Provinciale Dirigenti Aziende Industriali



BILANCIO CONSUNTIVO 2023

E PREVENTIVO 2024

RELAZIONI AL BILANCIO

DEL TESORIERE

E DEI REVISORI DEI CONTI

INTERVENTO DEL PRESIDENTE

Care socie, cari soci,

da un anno ho la fortuna di presiedere un consiglio direttivo fatto da donne e uomini molto capaci, sia con l'entusiasmo e la passione dei giovani sia con la saggezza e l'esperienza delle migliori figure storiche.

L'anno è letteralmente volato ed abbiamo corso per avviare la realizzazione dei temi principali del nostro ambizioso programma.

Il primo obiettivo era fare networking, fare rete tra gli associati, promuovere la cooperazione con Federmanager Bolzano e con Federmanager NordEst, condividere progetti ed iniziative di Federmanager Nazionale; creare partnership con altre Associazioni ed Enti.

Abbiamo cercato di coinvolgere i nostri associati in visite aziendali, ad esempio presso la Sportiva, presso BLM Adige e presso Menz&Gasser; il nostro direttivo poi ha visitato FBK e la fondazione HIT, Hub Innovation Trentino per conoscere e per farci conoscere meglio.

Stiamo collaborando con Praesidium pianificando attività divulgative come webinar e conferenze; abbiamo avviato una bella collaborazione con l'Università di Trento sul Mentoring, cioè con l'esperienza dei nostri soci aiutiamo i giovani laureati che si sono appena affacciati al mondo del lavoro.

Stiamo proseguendo un cammino di collaborazione e condivisione con Federmanager Bolzano, e partecipiamo attivamente a tutte le iniziative di Federmanager Nordest, ultima delle quali il Campionato di sci giunto alla 50^a edizione.

Non ultimo l'innovativo conviviale di Natale, che ha coniugato il brindisi augurale alla visita delle sale del castello del Buon Consiglio di Trento.

Un altro obiettivo non facile era promuovere la sostenibilità, promuovere l'adozione di pratiche sostenibili da parte dei manager all'interno delle loro aziende al fine di ridurre l'impatto ambientale e sociale, guidare l'evoluzione del sistema aziendale verso la piena sostenibilità, promuovere iniziative a favore del mondo no profit.

Abbiamo promosso la conferenza "*Sostenibilità ed efficienza energetica nell'industria*", in collaborazione con l'ordine degli Ingegneri di Trento, e tra impianti di cogenerazione, trigenerazione e digestori che producono biometano, abbiamo scoperto che la sostenibilità non è più semplicemente una tendenza, ma una necessità imprescindibile per i manager e per le aziende.

Un'altra bella conferenza con l'aiuto di Menz & Gasser è stata fatta su "*Garum: innovazione e sostenibilità*" dove un esperto di ristorazione, una ricercatrice ed uno chef ci hanno raccontato come una prelibata salsa, di antichissima origine, ottenuta dalla fermentazione degli scarti alimentari sia diventata un progetto che coniuga la sostenibilità di una perfetta economia circolare con l'innovazione nella cucina e nella cultura alimentare.

Partecipiamo infine all'iniziativa a favore del mondo no profit "*Volontariato di Impresa*" con l'associazione ManagerNoProfit, all'interno del programma "*Trento Capitale Europea del Volontariato 2024*": attraverso nostri soci promuoveremo nelle aziende trentine i vantaggi nel supportare, incoraggiare e organizzare la partecipazione attiva del proprio personale alla vita della comunità locale a sostegno di organizzazioni no profit durante l'orario di lavoro.

La digitalizzazione: il nostro obiettivo era promuovere l'utilizzo delle tecnologie digitali e migliorare la nostra presenza sui social network, organizzare eventi formativi in modalità ibrida sulle nuove tecnologie e sulle loro applicazioni in ambito manageriale.

Ad oggi abbiamo patrocinato una conferenza su *"Intelligenza artificiale al servizio del management"*, con l'Università di Trento. Poi abbiamo partecipato agli *Innovation Days 2023* promossi da Confindustria e Sole 24 Ore con il supporto di 4.Manager, occasione per riunire imprenditori, manager, istituzioni e ricercatori per discutere della transizione verso un'economia digitale.

Stiamo definendo il progetto dei *"Circoli AI"* per agevolare il confronto tra i manager sul tema dell'intelligenza artificiale. Infine per migliorarci al nostro interno abbiamo attrezzato la nostra sede per condurre un po' più agevolmente webinar, teleconferenze ed eventi in modalità ibrida.

Più inclusione: l'obiettivo era coinvolgere i giovani manager nella vita associativa e promuovere la presenza delle donne nei ruoli dirigenziali, garantendo e promuovendo l'alternanza di genere.

Abbiamo cercato di coinvolgere maggiormente i nostri giovani associati sia nelle nostre iniziative sia in forma operativa: ad esempio il nostro Alberto Longobardi è stato nominato Componente della Commissione nazionale sull'intelligenza artificiale; e stiamo coinvolgendo tutti i nostri giovani associati per individuare il rappresentante trentino del Gruppo Giovani di Federmanager.

Infine per promuovere al nostro interno l'alternanza di genere, nel nostro direttivo la consigliera dott.ssa Tamara Tonioni è stata nominata vicepresidente di Federmanager Trento.

Abbiamo fatto molta strada ma non basta, su certi temi siamo ancora ben lontani dalle nostre aspettative e su altri temi dobbiamo migliorarci, vogliamo cementare maggiormente i legami tra gli associati, ad esempio creando più eventi conviviali, proprio come il team building aziendale.

Dobbiamo lavorare per contenere maggiormente la preoccupante perdita di associati e di conseguenza dobbiamo lavorare per contenere ulteriormente il disavanzo legato alle diminuite quote di iscrizione.

Quest'anno ci sarà un grande cambiamento, il cambiamento ai vertici nazionali e Federmanager Trento collabora al sogno di una nuova squadra con nuovi obiettivi programmatici: lo sviluppo associativo, una maggior rappresentanza identitaria verso l'esterno, maggiori risorse alle territoriali.

E' un lungo cammino ma camminando insieme alle altre territoriali arriveremo alla meta: come disse l'alpinista Walter Bonatti *"chi più alto sale, più lontano vede; chi più lontano vede, più a lungo sogna"*.

Un ringraziamento a tutti voi per la partecipazione.

Il Presidente

Franco Torelli

RELAZIONE AL BILANCIO

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 presenta un risultato negativo pari ad € 568,19 con una notevole diminuzione rispetto al risultato del precedente esercizio (- 6.689,32), diminuzione compensata dal risultato positivo della gestione finanziaria (+ 7.043,86). Rispetto all'anno 2022 si nota un lieve decremento dei ricavi pari ad € 59.528,56 (- € 891,86) mentre i costi pari ad € 67.140,61 decrementano di € 572,98 rispetto all'esercizio precedente.

PROSPETTI DI SINTESI				
STATO PATRIMONIALE		31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Attività		276.246,19	275.909,97	336,22
Passività		276.814,38	282.599,29	- 5.784,91
Saldo		- 568,19	- 6.689,32	6.121,13
CONTO ECONOMICO		31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Ricavi		59.528,56	60.420,42	- 891,86
Costi		67.140,61	67.713,59	- 572,98
Gestione finanziaria		7.043,86	603,85	6.440,01
Risultato di esercizio		- 568,19	- 6.689,32	6.121,13
RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Entrate		42.507,66	43.136,31	- 628,65
Uscite		50.119,71	50.429,48	- 309,77
Attività finanziarie		7.043,86	603,85	6.440,01
Saldo		- 568,19	- 6.689,32	6.121,13
PREVISIONALE 2024				
Entrate		41.000,00		
Uscite		51.000,00		
Saldo		- 10.000,00		

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio dell'esercizio non si discostano da quelli utilizzati per il precedente esercizio, in particolare, nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi:

- le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisto e i valori corrispondono al fondo investimenti, in quanto gli acquisti vengono completamente ammortizzati nell'esercizio utilizzando il fondo iniziative ed interventi;
- i titoli obbligazionari sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo alla scadenza, mentre gli altri titoli in portafoglio (ETF e Gestione patrimoniale) sono iscritti al valore di mercato alla data del 31 dicembre 2023;
- le disponibilità liquide riflettono i valori effettivi esistenti in cassa e presso la banca alla chiusura dell'esercizio;

- il fondo TFR è stato adeguato secondo quanto previsto dalle leggi e dai contratti di lavoro vigenti e corrisponde alla passività maturata al 31.12.2023 nei confronti del personale in forza;
- i debiti sono rilevati al loro valore nominale;
- i ratei e risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio;
- i ricavi ed i costi sono registrati secondo il criterio della prudenza e della competenza temporale.

Nello Stato Patrimoniale, si segnalano le seguenti variazioni significative:

- le immobilizzazioni finanziarie pari ad € 233.500,13 subiscono un incremento di € 4.781,35 sull'esercizio 2022;
- le disponibilità liquide ammontano a € 9.140,07 contro € 12.026,70 dell'esercizio precedente (- € 2.886,63): la differenza è dovuta principalmente al mancato introito di quote associative pari a circa € 1.900,00 attribuibile in parte a minori iscritti e mancati introiti per morosità e alle uscite per la gestione ordinaria pari a circa € 990,00.
- i fondi rischi ed oneri ammontano a € 55.045,73 rispetto a € 61.735,05 dell'esercizio precedente (- € 6.689,32); la differenza è dovuta all'utilizzo del fondo iniziative ed interventi vari a copertura della quota perdita esercizio 2023 per € 7.958,12. L'incremento di € 1.268,80 del fondo immobilizzi relativo all'ammortamento dell'impianto di videoconferenza;
- le passività correnti ammontano a € 7.739,95 contro € 8.363,97 del 2022 (- € 624,02); nella voce debiti vs fornitori sono rappresentate le normali posizioni debitorie di fine esercizio che troveranno manifestazione numeraria nell'esercizio 2024.

Nel conto economico si evidenziano i seguenti scostamenti significativi:

- nei ricavi derivanti dalla gestione ordinaria, i contributi associativi hanno registrato una ulteriore flessione attestandosi ad € 49.728,56 (- € 1.851,86). Incrementano i ricavi derivanti da proventi diversi pari ad € 480,00 (€ 240,00).
- Al 31 dicembre 2023 gli iscritti erano complessivamente 326 di cui 102 in servizio, 153 in pensione, 18 in mobilità, 42 quadri e 11 professional, rispetto al totale di 347 del 2022 con un calo di 21 iscritti;
- i costi per servizi, pari a € 32.245,05 incrementano di € 1.642,29 rispetto al precedente esercizio, quale somma algebrica tra l'aumento delle attività a favore degli associati e la diminuzione dei costi per servizi;
- il costo del personale, pari a € 26.563,30 registra un decremento di € 1.154,09. Nell'esercizio 2022 si era verificata una considerevole rivalutazione del TFR;
- la gestione finanziaria risulta attiva per € 7.043,86.

Previsionale per l'anno 2024

Il prospetto previsionale è stato predisposto in via prudenziale e cautelativa tenendo conto dell'eliminazione (anche se non certo) del contributo annuale da parte di Federmanager nazionale e delle entrate ed uscite del

corrente esercizio e delle attività programmate per l'anno 2024, ponendo la massima attenzione nella gestione e nel contenimento delle spese, ma sempre in armonia con le finalità della nostra associazione.

Nel suo complesso, il rendiconto di previsione evidenzia un risultato negativo pari ad € 10.000,00. Per il dettaglio delle voci di entrate e uscite si rinvia al prospetto allegato.

Conclusioni

Nel ringraziare tutti gli Associati per l'attenzione dimostrata, a nome del Consiglio Direttivo, propongo l'approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2023, della presente relazione e del previsionale 2024.

Per quanto riguarda la perdita di esercizio propongo di compensarla attingendo dal fondo iniziative ed interventi vari per € 568,19.

I documenti approvati, a disposizione degli associati dal 27 maggio 2024, rimangono accessibili a chiunque desideri avere maggiori informazioni o effettuare verifiche sul bilancio.

Il Tesoriere

Luciano Travaglia

BILANCIO CONSUNTIVO 2023 - STATO PATRIMONIALE							
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni	PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Immobilizzazioni				Patrimonio netto			
Immateriali				- capitale sociale	194.870,66	194.870,66	-
- software	1.159,32	1.159,32	-	Totale	194.870,66	194.870,66	-
Materiali				Fondi per rischi e oneri futuri			
- mobili e arredi	8.556,60	8.556,60	-	- fondo immobilizzi	28.852,29	27.583,49	1.268,80
- macchine d'ufficio	5.000,34	3.731,54	1.268,80	- fondo iniziative ed interventi vari	18.401,08	26.359,20	- 7.958,12
- hardware e software di base	14.136,03	14.136,03	-	- fondo attività ricreative	7.336,40	7.336,40	-
Finanziarie				- fondo svalutazione titoli	455,96	455,96	-
- titoli	229.421,89	224.640,54	4.781,35	Totale	55.045,73	61.735,05	- 6.689,32
- depositi cauzionali	78,24	78,24	-	Fondo T.F.R.			
- quota sociale AdHoc	4.000,00	4.000,00	-	- T.F.R.	19.158,04	17.629,61	1.528,43
Totale	262.352,42	256.302,27	6.050,15	Totale	19.158,04	17.629,61	1.528,43
Crediti				Debiti			
- quote associative	420,00	760,00	- 340,00	- verso dipendenti	3.628,73	3.722,85	- 94,12
- crediti vs. Federmanger e diversi	2.308,50	3.884,46	- 1.575,96	- debiti vs. enti previdenziali /assistenz.	1.382,97	1.795,03	- 412,06
Totale	2.728,50	4.644,46	- 1.915,96	- debiti vs. erario	297,20	253,58	43,62
Disponibilità liquide				- debiti vs. Federmanager	-	-	-
- cassa	210,91	245,38	- 34,47	- debiti diversi	-	-	-
- banche	8.929,16	11.781,32	- 2.852,16	- debiti vs. fornitori	1.031,05	1.512,51	- 481,46
Totale	9.140,07	12.026,70	- 2.886,63	- associati per quote anticipate	1.400,00	1.080,00	320,00
Ratei e risconti				Totale	7.739,95	8.363,97	- 624,02
- ratei attivi	-	-	-	Ratei e risconti			
- risconti attivi	2.025,20	2.936,54	- 911,34	- ratei passivi	-	-	-
Totale	2.025,20	2.936,54	- 911,34	- risconti passivi	-	-	-
				Totale	-	-	-
				Risultato di esercizio	- 568,19	- 6.689,32	6.121,13
TOTALE ATTIVO	276.246,19	275.909,97	336,22	TOTALE PASSMO	276.246,19	275.909,97	336,22

BILANCIO CONSUNTIVO 2023- CONTO ECONOMICO			
	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Ricavi			
Ricavi gestione ordinaria			
- contributi associativi	49.728,56	51.580,42	- 1.851,86
Totale	49.728,56	51.580,42	- 1.851,86
Altri ricavi e proventi			
- sopravvenienze attive	120,00	-	120,00
- convenzione FM / AdHoc	3.000,00	2.400,00	600,00
- contributi Federmanager	6.200,00	6.200,00	-
- proventi diversi	480,00	240,00	240,00
Totale	9.800,00	8.840,00	960,00
Totale ricavi	59.528,56	60.420,42	- 891,86
Costi			
Acquisto merci e materiali			
- cancelleria e materiali per ufficio	130,48	44,75	85,73
Totale	130,48	44,75	85,73
Servizi			
- manutenzione software	610,78	569,52	41,26
- consulenze	2.000,00	2.000,00	-
- attività a favore degli associati	6.204,16	3.233,48	2.970,68
- contributi Federmanager nazionale	17.020,90	17.284,11	- 263,21
- pulizie, manutenzioni e simili	831,85	668,30	163,55
- elaborazioni presso terzi	764,94	561,19	203,75
- utenze	1.288,45	2.349,43	- 1.060,98
- spese postali	73,00	262,80	- 189,80
- spese telefoniche e reti	2.710,60	3.006,84	- 296,24
- spese per servizi bancari	74,95	303,99	- 229,04
- abbonamenti/rivista dirigenti Nordest	665,42	363,10	302,32
Totale	32.245,05	30.602,76	1.642,29
Godimento beni di terzi			
- affitti passivi	6.600,00	6.600,00	-
- spese condominiali	222,81	354,42	- 131,61
Totale	6.822,81	6.954,42	- 131,61
Personale			
- stipendi	19.955,89	19.988,77	- 32,88
- contributi ad Enti previdenz. / assist.	4.559,26	4.762,41	- 203,15
- altri contributi	129,72	129,72	-
- T.F.R. accantonato	1.528,43	2.489,49	- 961,06
- I.R.A.P.	390,00	347,00	43,00
Totale	26.563,30	27.717,39	- 1.154,09
Oneri diversi di gestione			
- imposte di registro	66,00	66,00	-
- imposte di bollo	271,01	278,01	- 7,00
- ritenute su dividendi	294,58	1.178,61	- 884,03
- certificati e diritti	237,90	79,30	158,60
- spese di rappresentanza	336,00	422,20	- 86,20
- altre imposte e tasse	173,48	370,15	- 196,67
Totale	1.378,97	2.394,27	- 1.015,30
Totale costi	67.140,61	67.713,59	- 572,98
Proventi finanziari			
- interessi attivi su c/c bancari	667,24	35,42	631,82
- interessi attivi su titoli	1.825,46	1.075,93	749,53
- rendimento su titoli	2.809,42	163,61	2.645,81
- rendimento gestione finanziaria	2.758,73	-	2.758,73
Totale	8.060,85	1.274,96	6.785,89
Oneri finanziari			
- minusvalenze su titoli	786,80	670,11	116,69
- sopravvenienze passive	230,19	1,00	229,19
Totale	1.016,99	671,11	345,88
Totale gestione finanziaria	7.043,86	603,85	6.440,01
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	- 568,19	- 6.689,32	6.121,13

RENDICONTO FINANZIARIO 2023 E PREVISIONALE 2024

	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023	DIFFERENZA	PREVENTIVO 2024
ENTRATE				
Contributi associativi				
- contributi associativi	52.000,00	49.728,56	- 2.271,44	50.000,00
- a detrarre quota Federmanager nazionale	- 17.500,00	- 17.020,90	479,10	- 17.000,00
Totale	34.500,00	32.707,66	- 1.792,34	33.000,00
Altri ricavi e proventi				
- proventi diversi	500,00	600,00	100,00	500,00
- contributo da Federmanager nazionale	5.000,00	6.200,00	1.200,00	-
- convenzione FM / AdHoc	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00
Totale	8.500,00	9.800,00	1.300,00	3.500,00
TOTALE ENTRATE	43.000,00	42.507,66	- 492,34	36.500,00
USCITE				
Personale				
- stipendi, contributi, TFR, ...	28.000,00	26.563,30	- 1.436,70	27.000,00
Totale	28.000,00	26.563,30	- 1.436,70	27.000,00
Costi sede				
- affitto, utenze, spese condominiali, ...	9.500,00	8.111,26	- 1.388,74	8.000,00
Totale	9.500,00	8.111,26	- 1.388,74	8.000,00
Costi di esercizio				
- postali, telefoniche, cancelleria, rappresentanza	4.000,00	3.250,08	- 749,92	3.500,00
Totale	4.000,00	3.250,08	- 749,92	3.500,00
Consulenze e servizi				
- previdenziali, elaborazioni, altre	5.000,00	4.947,94	- 52,06	5.000,00
Totale	5.000,00	4.947,94	- 52,06	5.000,00
Attività a favore degli associati				
- seminari, assemblee, convegni	4.000,00	6.204,16	2.204,16	6.500,00
Totale	4.000,00	6.204,16	2.204,16	6.500,00
Altri oneri e imposte				
- altri oneri	1.000,00	1.042,97	42,97	1.000,00
- imposte dell'esercizio	-	-	-	-
Totale	1.000,00	1.042,97	42,97	1.000,00
TOTALE USCITE	51.500,00	50.119,71	- 1.380,29	51.000,00
SALDO ENTRATE - USCITE	- 8.500,00	- 7.612,05	887,95	- 14.500,00
Gestione finanziaria	2.500,00	7.043,86	4.543,86	4.500,00
SALDO FINALE	- 6.000,00	568,19	5.431,81	10.000,00

RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023

Il Collegio dei revisori dei conti ha esaminato il Bilancio Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2023 e la connessa Relazione, proposti all'approvazione di questa Assemblea dal Tesoriere e assicura che tutte le voci dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Economico corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e sistematicamente controllate nel rispetto delle disposizioni statutarie e di legge.

In dettaglio il Collegio attesta:

- La correttezza della valutazione delle Immobilizzazioni finanziarie, che costituiscono la voce più importante del Bilancio e sostanzialmente rappresentano il patrimonio, investito a basso rischio, dell'Associazione.
- La sufficienza dei Fondi stanziati, in via cautelativa, per eventuali futuri utilizzi.
- L'adeguatezza del Fondo accantonato a copertura del debito maturato per TFR nei confronti della dipendente.
- L'esattezza delle scritture di bilancio inerenti i ratei e i risconti, tese a stabilire l'esatta competenza temporale di alcuni componenti di reddito rilevati a cavallo tra l'esercizio presente e quello successivo.

In assolvimento del suo compito di sorveglianza della gestione amministrativa dell'Associazione, il Collegio conferma inoltre di aver effettuato le verifiche trimestrali di prassi e di aver regolarmente partecipato, con fattiva collaborazione, alle sedute del Consiglio Direttivo.

Il Bilancio 2023 chiude con un risultato negativo di € 568,19 e quindi con una variazione positiva di € 6.121,13 rispetto al disavanzo di € 6.689,32 dell'esercizio precedente. Tale variazione, è dovuta principalmente al risultato positivo della gestione finanziaria pari a € 7.043,86.

Il Collegio dei Revisori, prende atto della presentazione del Bilancio, come sopra delineato, e della relazione del tesoriere, unitamente alla relazione sulla gestione formulata dal Presidente nella quale viene puntualmente illustrata l'attività svolta nel corso dell'esercizio, ed esprime il proprio parere favorevole all'approvazione:

- del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 e alla proposta di coprire la perdita d'esercizio di € 568,19 con il decremento del fondo iniziative ed interventi vari.
- del Preventivo per l'anno 2024 redatto in base ad esperienza e a prudente previsione della futura attività.

Il Collegio dei revisori dei Conti

Adriano Di Paolo

Roberta Galli

**DIRIGENTI PREMIATI
50 ANNI DI ISCRIZIONE**

RENATO ZUCHELLI

**DIRIGENTI PREMIATI
25 ANNI DI ISCRIZIONE**

SERGIO TOSOLINI

