

FEDERMANAGER TRENTO

Associazione Provinciale Dirigenti Aziende Industriali



BILANCIO CONSUNTIVO 2020

E PREVENTIVO 2021

RELAZIONI AL BILANCIO

DEL TESORIERE

E DEI REVISORI DEI CONTI

INTERVENTO DEL PRESIDENTE

Carissimi, eccoci alla presentazione del rendiconto di un primo anno di lavoro del Consiglio Direttivo di cui sono incaricato di rappresentare il portavoce "apprendista presidente".

Confronto, "annusarsi", conoscersi sono stati i primi stimoli su cui sono state appoggiate tutte le successive intese. Ha richiesto disponibilità, saggezza, comprensione e non da ultimo condivisione per gli incarichi che ci erano stati affidati e da noi accolti.

Il tutto in un periodo in cui la "socializzazione" ci è stata avversa, ostacolata da un scomodo virus Sars-CoV-2. Lo abbiamo subito emotivamente, molti di noi lo hanno avuto come compagno sgradito, alcuni purtroppo beffati a cui rivolgo, compreso i familiari, un amicale ricordo.

Comunque a livello lavorativo ha inciso profondamente nella quotidianità e nei diversi comparti.

Questa è stata la cornice entro la quale tutti i nostri incarichi si sono mossi.

Le attività svolte sono state prevalentemente rivolte a:

- rinsaldare la nostra compagine associativa (locale);
- intrattenere contatti operativi nei confronti degli Enti istituzionali (locali e nazionali);
- stimolare il senso di appartenenza e di adesione alla nostra Associazione;
- identificare una Associazione "nuova"
- essere lievito per far fermentare e essere pasta nuova.

I singoli risultati sono stati via via comunicati tempestivamente (parliamone!) in una totale trasparenza e franchezza tecnica/professionale.

Avremmo potuto fare di più? SÌ CERTO!

Ma è quello che abbiamo messo in calendario e in bilancio per questo anno associativo, recuperando e diventando proattivi nel senso classico (anticipare le esigenze e aspettative).

Sono a compimento i risultati dei tavoli operativi, a cui era stata richiesta una adesione aperta da parte di tutti, nelle diverse aree:

- *correre con*
- *mutuo aiuto*
- *senior*
- *formazione*
- *managerializzazione*
- *rappresentanza*

Solo i titoli costituiscono una chiave di lettura, o scuola di pensiero, che ci pone come innovativi, concreti interpreti del ... domani!

E' stato di pregevole riscontro la risposta corale e il sentimento di coinvolgimento di molti colleghi.

I lavori dei tavoli, con tempistiche diverse, stanno giungendo giorno dopo giorno, a compimento gratificando i promotori non solo a livello individuale, ma nel senso di rappresentanza di una

Associazione (la nostra) che si vede sempre più impegnata e proiettata verso un concreto, consolidato punto di riferimento sociale.

Certo il cammino è lungo, ma i primi passi sono stati fatti sapendo, consapevoli, che gli obiettivi sono individuati, dinamici, raggiungibili, voluti e condivisi!

Non è ottimismo spicciolo, ma un concreto senso di razionalità e di gioco di squadra che mi fa dire e a confermare che siamo (tutti assieme) sulla strada giusta.

Ringraziamenti: a tutti gli Associati che con la loro presenza costituiscono il motivo del nostro essere; a Donna Luisa Rizzi per la disponibilità, onnipresenza tecnica e professionale, seconda a nessuno, che concretizza i lavori associativi; a tutti i colleghi "*portatori d'acqua*" che silenziosamente operano nel quotidiano e che rappresentano l'Associazione; a tutti i colleghi che mi stanno sopportando(!).

"I vecchi (... di spirito) amano dare buoni consigli per consolarsi di non poter più dare cattivi esempi."
(Francois de La Rochefoucauld o se preferite Fabrizio De André – "*Bocca di rosa*")

RELAZIONE AL BILANCIO

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 presenta un risultato positivo pari ad € 4.962,71, in calo rispetto al risultato del precedente esercizio (€ 10.516,00). La differenza negativa è sostanzialmente dovuta al calo dei ricavi per effetto dei minori contributi associativi (- € 6.477,62) e dei minori contributi ricevuti da Federmanager (- € 5.153,67).

PROSPETTI DI SINTESI			
STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	DIFFERENZA
Attività	292.550,46	292.448,46	102,00
Passività	287.587,75	281.932,46	5.655,29
Saldo	4.962,71	10.516,00	- 5.553,29
CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019	DIFFERENZA
Ricavi	67.540,07	78.901,36	- 11.361,29
Costi	63.452,74	70.625,85	- 7.173,11
Gestione finanziaria	875,38	2.240,49	- 1.365,11
Imposte			
Risultato di esercizio	4.962,71	10.516,00	- 5.553,29
RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2020	31.12.2019	DIFFERENZA
Entrate	47.758,43	59.279,74	- 11.521,31
Uscite	43.671,10	51.004,23	- 7.333,13
Attività finanziarie	875,38	2.240,49	- 1.365,11
Saldo	4.962,71	10.516,00	- 5.553,29
PREVISIONALE 2021	31.12.2020		
Entrate	46.500,00		
Uscite	46.500,00		
Attività finanziarie			
Saldo			

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio dell'esercizio non si discostano da quelli utilizzati per il precedente esercizio, in particolare, nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi:

- le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisto e i valori corrispondono al fondo investimenti, in quanto gli acquisti vengono completamente ammortizzati nell'esercizio utilizzando il fondo iniziative ed interventi;
- i titoli obbligazionari sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo alla scadenza, mentre gli altri titoli in portafoglio (ETF e Gestione patrimoniale) sono iscritti al valore di mercato alla data del 31 dicembre 2020;
- le disponibilità liquide riflettono i valori effettivi esistenti in cassa e presso la banca alla chiusura dell'esercizio;
- il fondo TFR è stato adeguato secondo quanto previsto dalle leggi e dai contratti di lavoro vigenti e corrisponde alla passività maturata al 31.12.2020 nei confronti del personale in forza;
- i debiti sono rilevati al loro valore nominale;
- i ratei e risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio;

- i ricavi e i costi sono registrati secondo il criterio della prudenza e della competenza temporale.

Nello Stato Patrimoniale, si segnalano le seguenti variazioni significative:

- le immobilizzazioni finanziarie rimangono sostanzialmente invariate, per un totale di € 226.669,39 (+ €370,75 sull'esercizio 2019);
- le disponibilità liquide ammontano a € 36.571,94 contro € 29.777,58 dell'esercizio precedente (+€ 6.794,36€);
- i fondi rischi ed oneri ammontano a € 71.695,12 rispetto a € 63.727,02 dell'esercizio precedente (+ € 7.698,10); la differenza è dovuta sostanzialmente all'incremento del fondo iniziative e del fondo svalutazione crediti;
- le passività correnti ammontano a € 7.341,21 contro € 10.992,54 del 2019 (-€ 3.651,33); nella voce debiti vs fornitori sono rappresentate le normali posizioni debitorie di fine esercizio che troveranno manifestazione numeraria nell'esercizio 2021.

Nel conto economico si evidenziano i seguenti scostamenti significativi:

- nei ricavi derivanti dalla gestione ordinaria, i contributi associativi diminuiscono di € 6.477,62 raggiungendo l'importo di € 58.426,65. Diminuiscono altresì i ricavi derivanti da contributi Federmanager nazionale che si riducono rispetto al precedente esercizio di € 5.153,67. Al 31 dicembre 2020 gli iscritti erano complessivamente 387 di cui 131 in servizio, 180 in pensione, 36 in mobilità e 40 quadri, rispetto al totale di 400 del 2019;
- i costi per servizi, pari a € 29.122,16 diminuiscono di € 5.674,81 rispetto al precedente esercizio in seguito alla mancata organizzazione di eventi specifici a favore degli associati quali ad esempio l'Assemblea dei Soci;
- il costo del personale, pari a € 26.050,35 registra un calo di € 1.303,14 (- 4,76%);
- la gestione finanziaria risulta ancora attiva per € 875,38.

Previsionale per l'anno 2021

Il prospetto previsionale è stato predisposto tenendo conto delle entrate e uscite del corrente esercizio e delle attività programmate per l'anno 2021, ponendo la massima attenzione nella gestione e nel contenimento delle spese, ma sempre in armonia con le finalità della nostra associazione.

Nel suo complesso, il rendiconto di previsione evidenzia un risultato a pareggio. Per il dettaglio delle voci di entrate e uscite si rinvia al prospetto allegato.

Conclusioni

Nel ringraziare tutti gli Associati per l'attenzione dimostrata, a nome del Consiglio Direttivo, propongo l'approvazione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2020, della presente relazione e del previsionale 2021.

Per quanto riguarda l'utile di esercizio, pari a € 4.962,71 se ne propone la destinazione al Fondo iniziative ed interventi vari.

I documenti approvati, a disposizione dei soci dal, rimangono accessibili a chiunque desideri avere maggiori informazioni o effettuare verifiche su bilancio.

Il Tesoriere
Carlo De Biasi

BILANCIO CONSUNTIVO 2020 - STATO PATRIMONIALE							
ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni	PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
<u>Immobilitazioni</u>				Patrimonio netto			
<u>Immateriali</u>				- capitale sociale	194.870,66	194.870,66	-
- software	1.159,32	1.159,32	-	Totale	194.870,66	194.870,66	-
<u>Materiali</u>				Fondi per rischi e oneri futuri			
- mobili e arredi	8.556,60	8.556,60	-	- fondo immobilizzi	27.583,49	28.983,42	- 1.399,93
- macchine d'ufficio	3.731,54	3.731,54	-	- fondo iniziative ed interventi vari	22.523,31	18.413,28	4.110,03
- hardware e software di base	14.136,03	15.535,96	- 1.399,93	- fondo attività ricreative	7.336,40	7.336,40	-
<u>Finanziarie</u>				- fondo svalutazione titoli	14.251,92	8.993,92	5.258,00
- titoli	222.591,15	222.220,40	370,75	Totale	71.695,12	63.727,02	7.968,10
- depositi cauzionali	78,24	78,24	-	Fondo T.F.R.			
- quota sociale AdHoc	4.000,00	4.000,00	-	- T.F.R.	13.421,85	12.047,78	1.374,07
Totale	254.252,88	255.282,06	- 1.029,18	Totale	13.421,85	12.047,78	1.374,07
<u>Crediti</u>				Debiti			
- quote associative	280,00	120,00	160,00	- verso dipendenti	3.946,66	3.841,66	105,00
- crediti vs. Federmanager e diversi	736,75	6.000,63	- 5.263,88	- debiti vs. enti previdenziali / assistenz.	1.583,43	1.575,47	7,96
Totale	1.016,75	6.120,63	- 5.103,88	- debiti vs. erario	432,85	440,64	- 7,79
<u>Disponibilità liquide</u>				- debiti vs. Federmanager	-	-	-
- cassa	8,39	484,06	- 475,67	- debiti diversi	-	2.500,00	- 2.500,00
- banche	36.563,55	29.293,52	7.270,03	- debiti vs. fornitori	778,27	1.164,77	- 386,50
Totale	36.571,94	29.777,58	6.794,36	- associati per quote anticipate	600,00	1.470,00	- 870,00
<u>Ratei e risconti</u>				Totale	7.341,21	10.992,54	- 3.651,33
- ratei attivi	-	-	-	Ratei e risconti			
- risconti attivi	708,89	1.268,19	- 559,30	- ratei passivi	258,91	294,46	- 35,55
Totale	708,89	1.268,19	- 559,30	- risconti passivi	-	-	-
				Risultato di esercizio	4.962,71	10.516,00	- 5.553,29
TOTALE ATTIVO	292.550,46	292.448,46	102,00	TOTALE PASSIVO	292.550,46	292.448,46	102,00

BILANCIO CONSUNTIVO 2020- CONTO ECONOMICO			
	31/12/2020	31/12/2019	Variazioni
Ricavi			
Ricavi gestione ordinaria			
- contributi associativi	58.426,65	64.904,27	- 6.477,62
Totale	58.426,65	64.904,27	- 6.477,62
Altri ricavi e proventi			
- sopravvenienze attive	300,00	-	300,00
- convenzione FM / AdHoc	2.000,00	2.000,00	-
- contributi Federmanager	5.843,42	10.997,09	- 5.153,67
- proventi diversi	970,00	1.000,00	- 30,00
Totale	9.113,42	13.997,09	- 4.883,67
Totale ricavi	67.540,07	78.901,36	- 11.361,29
Costi			
Acquisto merci e materiali			
- cancelleria e materiali per ufficio	604,08	247,72	356,36
Totale	604,08	247,72	356,36
Servizi			
- manutenzione software	913,52	461,06	452,46
- consulenze	1.500,00	1.250,00	250,00
- attività a favore degli associati	1.118,60	6.605,49	- 5.486,89
- contributi Federmanager nazionale	19.781,64	19.621,62	160,02
- pulizie, manutenzioni e simili	524,71	163,54	361,17
- elaborazioni presso terzi	875,35	1.037,07	- 161,72
- partecipazioni ad eventi	12,50	205,30	- 192,80
- utenze	1.804,73	2.047,79	- 243,06
- spese postali	342,90	402,25	- 59,35
- spese telefoniche e reti	1.967,42	2.305,27	- 337,85
- spese per servizi bancari	72,15	501,26	- 429,11
- abbonamenti	208,64	196,32	12,32
Totale	29.122,16	34.796,97	- 5.674,81
Godimento beni di terzi			
- affitti passivi	6.600,00	6.600,00	-
- spese condominiali	340,58	250,83	89,75
Totale	6.940,58	6.850,83	89,75
Personale			
- stipendi	19.298,20	20.280,01	- 981,81
- contributi ad Enti previdenz. / assist.	4.816,88	5.055,94	- 239,06
- altri contributi	130,53	130,53	-
- T.F.R. accantonato	1.374,07	1.381,52	- 7,45
- I.R.A.P.	430,67	505,49	- 74,82
Totale	26.050,35	27.353,49	- 1.303,14
Oneri diversi di gestione			
- imposte di registro	66,00	66,00	-
- imposte di bollo	279,56	280,13	- 0,57
- ritenute su dividendi	97,61	125,89	- 28,28
- certificati e diritti	122,00	-	122,00
- spese di rappresentanza	170,40	904,82	- 734,42
- arrotondamenti passivi	-	-	-
Totale	735,57	1.376,84	- 641,27
Totale costi	63.452,74	70.625,85	- 7.173,11
Proventi finanziari			
- interessi attivi su titoli	504,63	627,08	- 122,45
- rendimento su titoli	3.633,19	-	3.633,19
- rendimento gestione finanziaria	981,40	3.744,14	- 2.762,74
Totale	5.119,22	4.371,22	748,00
Oneri finanziari			
- minusvalenze su titoli	2.861,90	1.571,53	1.290,37
- sopravvenienze passive	-	-	-
- rendimenti passivi gestione patrimonial	1.381,94	559,20	822,74
Totale	4.243,84	2.130,73	2.113,11
Totale gestione finanziaria	875,38	2.240,49	- 1.365,11
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.962,71	10.516,00	- 5.553,29

RENDICONTO FINANZIARIO 2020 E PREVISIONALE 2021

	PREVENTIVO 2020	CONSUNTIVO 2020	DIFFERENZA	PREVENTIVO 2021
ENTRATE				
Contributi associativi				
- contributi associativi	65.000,00	58.426,65	- 6.573,35	59.000,00
- a detrarre quota Federmanager nazionale	- 21.000,00	- 19.781,64	1.218,36	- 20.000,00
Totale	44.000,00	38.645,01	- 5.354,99	39.000,00
Altri ricavi e proventi				
- proventi diversi	2.500,00	1.270,00	- 1.230,00	1.500,00
- contributo da Federmanager nazionale	5.000,00	5.843,42	843,42	3.500,00
- convenzione FM / AdHoc	2.000,00	2.000,00	-	2.500,00
Totale	9.500,00	9.113,42	- 386,58	7.500,00
TOTALE ENTRATE	53.500,00	47.758,43	- 5.741,57	46.500,00
USCITE				
Personale				
- stipendi, contributi, TFR, ...	28.500,00	26.050,35	- 2.449,65	26.500,00
Totale	28.500,00	26.050,35	- 2.449,65	26.500,00
Costi sede				
- affitto, utenze, spese condominiali, ...	9.500,00	8.745,31	- 754,69	9.000,00
Totale	9.500,00	8.745,31	- 754,69	9.000,00
Costi di esercizio				
- postali, telefoniche, cancelleria, rappresentanza	4.500,00	3.084,80	- 1.415,20	3.500,00
Totale	4.500,00	3.084,80	- 1.415,20	3.500,00
Consulenze e servizi				
- previdenziali, elaborazioni, altre	2.500,00	4.094,37	1.594,37	4.500,00
Totale	2.500,00	4.094,37	1.594,37	4.500,00
Attività a favore degli associati				
- seminari, assemblee, convegni	7.000,00	1.131,10	- 5.868,90	2.000,00
Totale	7.000,00	1.131,10	- 5.868,90	2.000,00
Altri oneri e imposte				
- altri oneri	1.500,00	565,17	- 934,83	1.000,00
- imposte dell'esercizio	-	-	-	-
Totale	1.500,00	565,17	- 934,83	1.000,00
TOTALE USCITE	53.500,00	43.671,10	- 9.828,90	46.500,00
SALDO ENTRATE - USCITE	-	4.087,33	4.087,33	-
Gestione finanziaria	-	875,38	875,38	-
SALDO FINALE	-	4.962,71	4.962,71	-

RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2020

Il Collegio dei revisori dei conti ha esaminato il Bilancio Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2020 e la connessa Relazione, proposti all'approvazione di questa Assemblea dal Tesoriere e assicura che tutte le voci dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Economico corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e sistematicamente controllate nel rispetto delle disposizioni statutarie e di legge.

In dettaglio il Collegio attesta:

- La correttezza della valutazione delle Immobilizzazioni finanziarie, che costituiscono la voce più importante del Bilancio e sostanzialmente rappresentano il patrimonio, investito a basso rischio, dell'Associazione.
- La sufficienza dei Fondi stanziati, in via cautelativa, per eventuali future svalutazioni dei Titoli.
- L'adeguatezza del Fondo accantonato a copertura del debito maturato per TFR nei confronti della dipendente.
- L'esattezza delle scritture di bilancio inerenti i ratei e i risconti, tese a stabilire l'esatta competenza temporale di alcuni componenti di reddito rilevati a cavallo tra l'esercizio presente e quello successivo.

In assolvimento del suo compito di sorveglianza della gestione amministrativa dell'Associazione, il Collegio conferma inoltre di aver effettuato le verifiche trimestrali di prassi e di aver regolarmente partecipato, con fattiva collaborazione, alle sedute del Consiglio Direttivo.

Il Bilancio 2020 chiude con un risultato positivo di € 4.962,71 e quindi con una variazione negativa di € 5.553,29 rispetto al risultato di € 10.516,00 dell'esercizio precedente. Tale variazione, è dovuta principalmente alla somma algebrica tra la riduzione dei ricavi per contributi associativi e contributi da parte di Federmanager Nazionale e la riduzione delle attività a favore degli associati a causa della pandemia Covid19.

Il Collegio dei Revisori, prende atto della presentazione del Bilancio, come sopra delineato, e della relazione del tesoriere, unitamente alla relazione sulla gestione formulata dal Presidente nella quale viene puntualmente illustrata l'attività svolta nel corso dell'esercizio, ed esprime il proprio parere favorevole all'approvazione:

- del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, con l'accantonamento del risultato positivo per € 4.962,71 al Fondo iniziative/interventi;
- del Preventivo per l'anno 2021 redatto in base a esperienza e a prudente previsione della futura attività.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Adriano Di Paolo

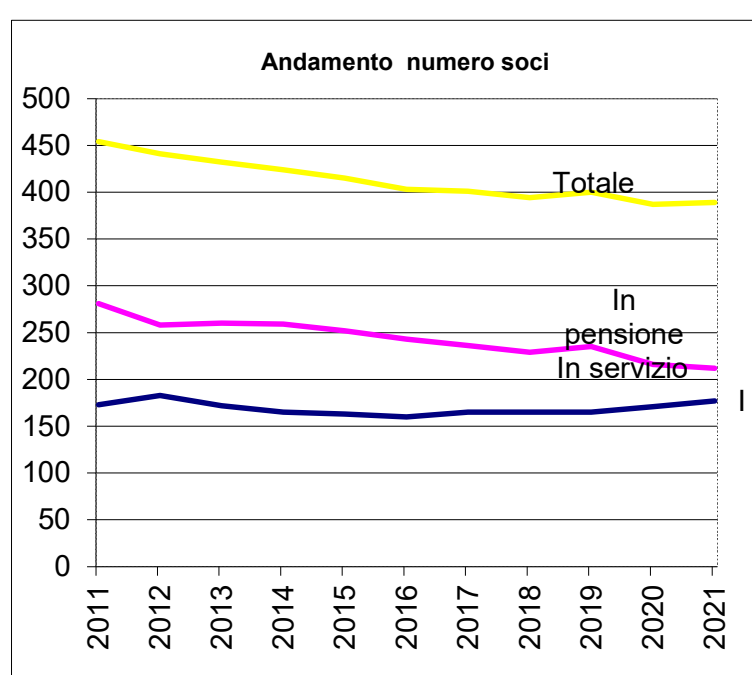
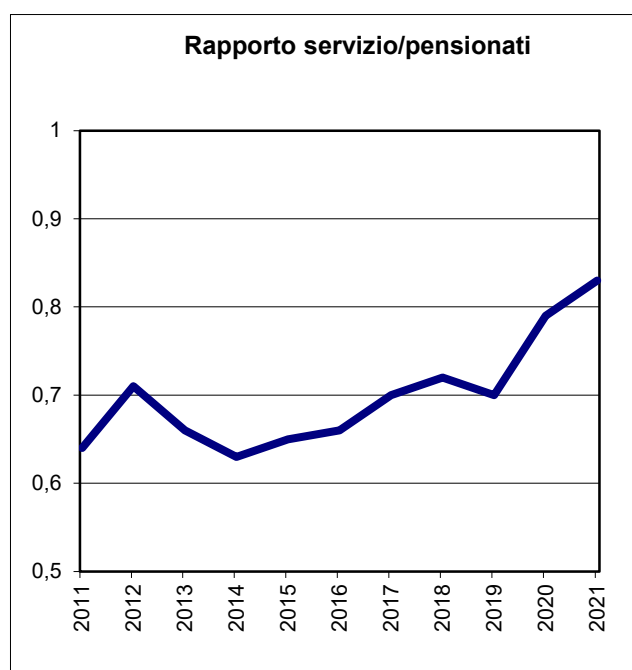
Roberta Galli

Alessandro Buosi

**DIRIGENTI PREMIATI
25 ANNI DI ISCRIZIONE**

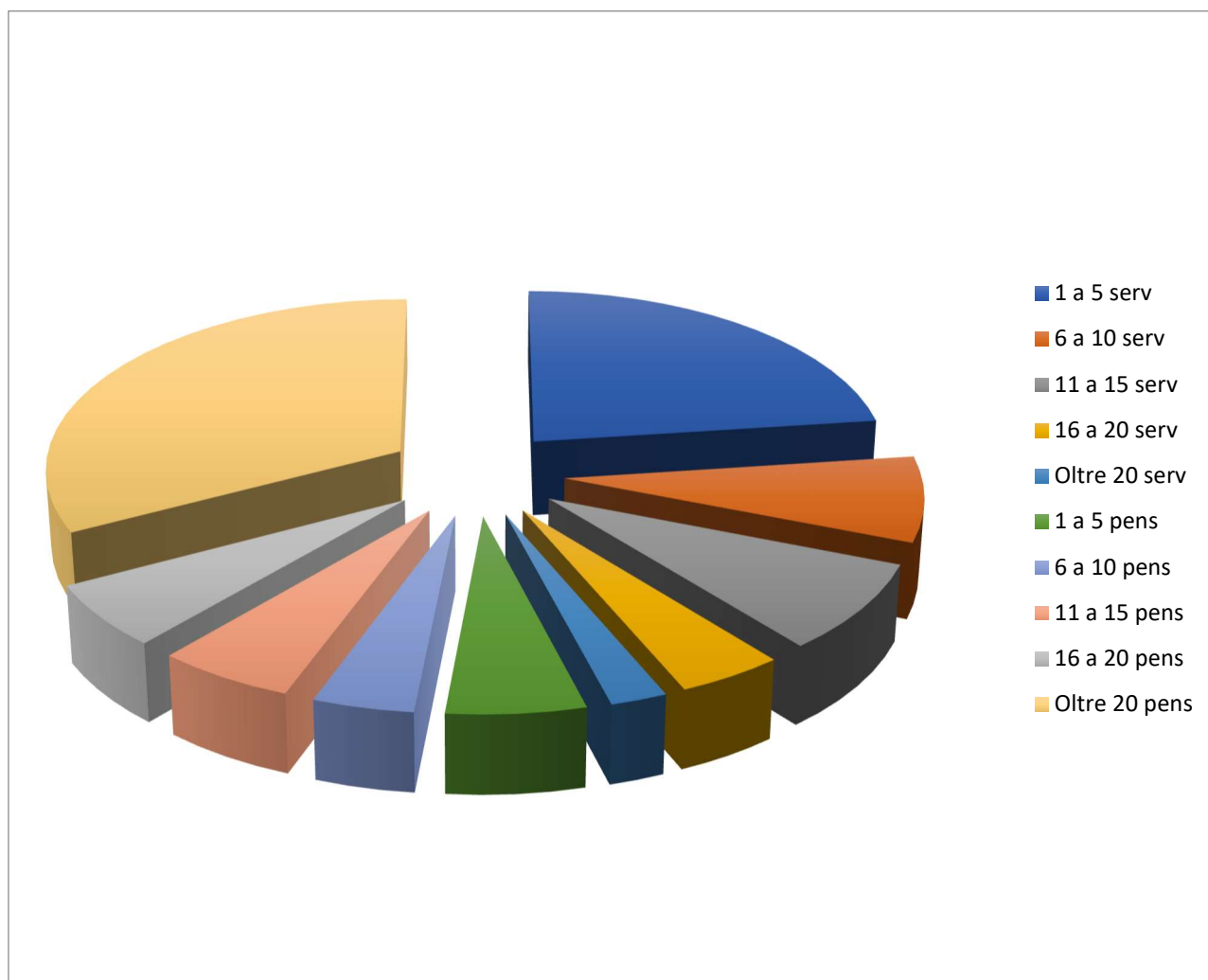
ALBERTO CUGNASCO
ALESSANDRO SIMONINI
FLAVIO CANCEMI
GIULIANO JELICI
GIUSEPPE BELLI
GUIDO PACHER
MARCELLO DETASSIS
MARIO EMANUELE ECCLI
MILENA ZAMPEDRI
STEFANO ROBOL
VITTORIO CASAGRANDA

EVOLUZIONE DEGLI ISCRITTI					
Anno	In servizio	In pensione	Totale	% Pensione	S/P
31.12.2011	173	281	454	61	0,62
31.12.2012	183	258	441	58	0,71
31.12.2013	172	260	432	60	0,66
31.12.2014	165	259	424	61	0,63
31.12.2015	163	252	415	61	0,65
31.12.2016	160	243	403	60	0,66
31.12.2017	165	236	401	59	0,70
31.12.2018	165	229	394	58	0,72
31.12.2019	165	235	400	59	0,70
31.12.2020	171	216	387	56	0,79
30.04.2021	177	212	389	54	0,83



ANALISI MOVIMENTO ASSOCIATIVO								
Anno	SERVIZIO				PENSIONE			
	Entrati	Usciti	A pens.	+/-	Entrati	Usciti	Da serv.	+/-
2011	25	11	8	7	2	18	8	-8
2012	18	17	5	-4	4	19	5	-10
2013	16	6	4	6	10	18	4	-4
2014	13	10	8	-5	10	25	8	-7
2015	17	11	3	-2	5	16	3	-8
2016	12	14	2	-2	5	16	2	-9
2017	20	6	4	10	7	14	4	-3
2018	15	3	3	9	3	2	3	4
2019	19	10	6	3	12	19	6	-1
2020	29	11	1	17	2	21	1	18
2021	14	-	-	14	1	1	-	-
Totale	198	99	44	53	61	169	44	-28

ANZIANITÀ DI ISCRIZIONE A FEDERMANAGER TRENTO						
SCAGLIONI	SERVIZIO		PENSIONE		TOTALE	
da 1 a 5 anni	89	22,88%	22	5,65%	111	28,53%
da 6 a 10 anni	31	7,97%	16	4,11%	47	12,08%
da 11 a 15 anni	32	8,22%	22	5,65%	54	13,88%
da 16 a 20 anni	17	4,37%	23	5,91%	40	10,28%
oltre 20 anni	9	2,31%	127	32,65%	136	34,96%



STATISTICA PER ETÀ ANAGRAFICA ASSOCIATI			
SCAGLIONI	IN SERVIZIO	PENSIONE / MOBILITÀ	TOTALE
da 31 a 40 anni	7	1	8
da 41 a 50 anni	38	7	45
da 51 a 60 anni	94	14	108
da 61 a 70 anni	35	42	77
oltre 70 anni	3	148	151
TOTALI	177	212	389

