

FEDERMANAGER TRENTO

Associazione Provinciale Dirigenti Aziende Industriali

———— **PROVINCIA DI TRENTO** ————



ASSEMBLEA GENERALE ANNUALE

ROVERETO, 6 MAGGIO 2017

BILANCIO CONSUNTIVO 2016 E PREVENTIVO 2017

RELAZIONE DEL TESORIERE E DEI REVISORI DEI CONTI

PROGRAMMA DEI LAVORI ASSEMBLEARI

Buon giorno e grazie a tutti per essere intervenuti.

Saranno con noi oggi a parlarci del Welfare di Federmanager:

- Fasi: Luigi Corcione
- Previndai: Sabrina Ciampichetti
- Assidai: Concetta Puccio

Interverranno poi:

Alessandro Olivi, Assessore all'Industria della Provincia di Trento

Michele Maistri che ci presenterà un'assoluta novità di Trentino Sviluppo: il ProM Facility Lab

Guelfo Tagliavini, Coordinatore della Commissione Innovazione e Tecnologie di Federmanager

Paolo Cucinotta, Responsabile delle Relazioni Industriali e Istituzionali Federmanager

RELAZIONE ATTIVITA'

2016

- Gennaio 29 Visita mostra: La coscienza del vero - Rovereto
- Febbraio 9 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
26 Incontro formativo Praesidium - Milano
- Marzo 5 Consiglio Nazionale – Bologna
11 Consulta Seniores - Bologna
14 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
18 Convegno “Ambiente e sicurezza: reati 231” - Trento
- Aprile 1 Incontro formativo Federmanager Academy - Milano
8 Lean organization game – Rovereto (TN)
11 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
15 Assemblea Federmanager Bolzano
16 Assemblea Federmanager Trento
- Maggio 6 Incontro con Mario Raffaelli (Amref)
6 Assemblea Federmanager - Roma
7 Consiglio Nazionale – Roma
16 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
18 Coaching di gruppo – Trento
Visita tecnica Cantina di Cornaiano (BZ)
- Giugno *****
- Luglio *****
- Agosto *****
- Settembre 12 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
- Ottobre 17 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
11-22 Viaggio in Birmania
- Novembre 8 Incontro Formativo Assidai - Milano
14 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
25-26 Consiglio Nazionale – Milano

Dicembre 12 Incontro Segreterie Triveneto - Treviso
15 Convivio di Natale – Maso Bellaveder (TN)

2017

Gennaio 23 Incontro Formativo Previdenza - Milano
25 Incontro con il notaio Piccoli - Trento

Febbraio 6 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
24 Incontro Formativo Previdenza - Milano

Marzo 3-4 Consiglio Nazionale – Milano
9 Incontro con Gino Lunelli “Il passaggio generazionale” - Trento
16 Incontro Formativo Sito Internet – Milano
18 Digital Reputation - Trento
20 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
24 Incontro Formativo Previdenza - Milano

Aprile 8 Assemblea Federmanager FVG
10 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
21 Incontro Formazione Previdenza - Milano
28 Assemblea Federmanager Padova
29 Assemblea Federmanager Venezia

In programma:

Maggio 6 Assemblea Federmanager Trento
10 Incontro Formativo Fasi - Mestre
18 Incontro Formazione Previdenza - Milano
Assemblea Federmanager – Roma

Giugno 28 Visita tecnica Cameo – Desenzano
29-30 ProM Facility Lab – Trentino Sviluppo - Rovereto (TN)

In autunno: Viaggio in Cina.

INTERVENTO DEL PRESIDENTE

Cari colleghi,
eccomi a raccontare cosa è avvenuto nel corso dell'ultimo anno.

In prima battuta un ringraziamento particolare a Mario Marchesini, che con una generosità fuori dal comune ha curato l'attività sindacale affiancando i colleghi in difficoltà e che purtroppo anche quest'anno, seppure in maniera alleggerita è stata oggetto importante di attenzione.

La gestione amministrativa e non solo ha continuato ad impegnare la nostra Luisa Rizzi, che per le competenze che sta assumendo e la formazione continua che è richiesta sta affrontando con entusiasmo e sempre maggiore competenza una crescita nell'ambito dell'Associazione che può contare in tal modo su una presenza sempre più competente in grado di erogare servizi di sempre maggiore qualità.

Il suo è diventato un vero e proprio coordinamento delle attività di servizio.

Come anche lo scorso anno, molte energie del direttivo e mie personali, sono state dedicate alle politiche attive del lavoro ed allo sviluppo di ADHOC, strumento fondamentale per il trasferimento delle competenze manageriali alle categorie economiche operanti sul nostro territorio e non solo...

Il 2016 è stato un anno di sviluppo per le attività della Cooperativa che si è trasformata velocemente in un riferimento per il NordEst. Le strategie anche organizzative impostate per il 2016 hanno prodotto uno sviluppo sia territoriale che extra territoriale molto importante,

con un fatturato più che raddoppiato ed un accreditamento forte della nostra società verso le aziende non solo trentine. Di questo lavoro ringrazio i colleghi del CDA ed i soci istituzionali Manageritalia TAA e Federmanager Vicenza.

E' fondamentale la collaborazione di tutti per vincere l'inerzia e pubblicizzare l'iniziativa, che rimane la scommessa più ambiziosa che potessimo fare.

Nell'ambito della coesione sociale, il nuovo direttivo ha impostato un importante calendario di eventi, formativi e culturali, con l'obiettivo di catturare l'attenzione dei colleghi in servizio e far maturare la cultura del networking, ritenuta fondamentale sia nel quotidiano del nostro lavoro. Su questo argomento è stato inaugurato un nuovo formato: lo abbiamo chiamato ***"INCONTRI RAVVICINATI – Testimonianze di avventure possibili"***. Si tratta di un percorso "sensoriale", che attraversa eccellenze reali, che possano essere toccate con mano e ***vengono poi trasferite*** ai nostri manager dai protagonisti. ***Non relatori, ma testimonial.***

Il primo evento sul passaggio generazionale, che ha visto la testimonianza molto sentita e concreta del Cav. Gino Lunelli, patron delle cantine Ferrari è stato un vero successo.

Altri due eventi hanno avuto un notevole successo di interesse e partecipazione: la serata organizzata alla facoltà di economia sul ***"passaggio dei patrimoni"***, assieme al Notaio Piccoli e l'evento Federmanager/Confindustria sul ***"Digital Branding e l'utilizzo di LinkedIn"***.

ACCORDI

CNA – FEDERMANAGER TRENTO

In giugno 2016 è stato sottoscritto un accordo di collaborazione:

CNA si impegna a dare ampio risalto ed a promuovere tra i propri associati lo strumento del Temporary Management quale strumento manageriale flessibile ed efficace, che consente l'inserimento nel tessuto aziendale di competenze dirigenziali operative a contratto temporaneo con obiettivi e tempi predeterminati, per attuare programmi di analisi, cambiamento, per gestire progetti, per innovare, per internazionalizzare, per ristrutturare, per sviluppare nuove strategie commerciali, per un marketing operativo che renda le Aziende, soprattutto le PMI, sempre più competitive nei mercati internazionali, contribuendo allo sviluppo del tessuto produttivo ed economico locale ed al sostegno delle attività imprenditoriali presenti sul territorio della Provincia di TRENTO.

FEDERMANAGER TRENTO, direttamente o attraverso il proprio braccio operativo ADHOC, fornirà consulenze di alto livello per individuare le caratteristiche ed inquadrare le problematiche richieste dall'artigiano in funzione di dell'elaborazione di un progetto di intervento.

FEDERMANAGER NORD EST

Dicembre 2016: definito un Accordo di collaborazione tra le Associazioni di Friuli Venezia Giulia, Padova & Rovigo, Trento e Bolzano, Treviso & Belluno, Venezia, Verona e Vicenza che prevede il libero accesso ai servizi delle otto Associazioni da parte di tutti gli associati a ciascuna di esse.

In base a detto Accordo, dal 1° gennaio 2017 ciascuno degli oltre 6000 associati di Friuli Venezia Giulia, Padova & Rovigo, Trento e Bolzano, Treviso & Belluno, Venezia, Verona e Vicenza potrà scegliere liberamente a quale Associazione rivolgersi per ricevere assistenza su un determinato tema, indipendentemente dalla territoriale alla quale è e rimane iscritto.

PENSIONATI

Adriano Zanella ha condotto con costanza e pazienza le attività a supporto dei colleghi in pensione; nei momenti di crisi le derive demagogiche sono difficili da contenere. Soprattutto la scorretta informazione diffusa strumentalmente sulla spesa pensionistica in Italia che alimenta la frattura intergenerazionale.

Viaggi culturali

Vittorio Andreaus profonde con costanza una inesauribile energia per il supporto all'organizzazione delle visite aziendali e per l'organizzazione dei viaggi culturali divenuti ormai un appuntamento atteso sia dai colleghi trentini che da iscritti extraregionali. Per quest'anno l'appuntamento sarà con la Cina...

Proselitismo

Anche quest'anno abbiamo **subìto** un bilancio negativo, il cui trend però pare abbiamo invertito nel 2017. La proporzione fra dirigenti e quadri in servizio e quelli in quiescenza è invece in costante aumento. Nel mese di febbraio, il nostro socio Lorenzo Righetti è stato eletto nel Coordinamento nazionale Gruppo Giovani di Federmanager. Una carica importante perché puntare sui giovani è il primo obiettivo che ci dobbiamo porre e far sì che tutti i giovani manager iscritti alla Federazione si sentano parte di una grande Organizzazione alla quale nulla è precluso. L'obiettivo è quello di stimolare e migliorare il networking tra i giovani manager con tutti gli associati.

È stata rieletta nel Collegio dei Revisori dei Conti Previndai, per il prossimo triennio, Roberta Galli. Una riconferma che sottolinea la professionalità e la competenza della nostra Roberta.

Il proselitismo è un tema fondamentale per la sopravvivenza e la vitalità della nostra associazione. Ma per ottenere risultati, che non possono essere immediati, ***occorre anche imparare a venderci.***

IL 2017 ed il ritorno alla **“responsabilità”**: **Vogliamo essere causa o effetto?**

*“Non puoi cambiare i frutti di un albero senza cambiare la radice”
(Stephen Covey) - “La logica fa pensare, le emozioni fanno agire” (Zig
Ziglar)*

RELAZIONE DEL TESORIERE

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2016 presenta un risultato positivo pari a Euro 1.260,19 rispetto al risultato negativo di Euro 9.470,51 del precedente esercizio, con una variazione positiva di Euro 10.730,70 dovuto principalmente al contributo ricevuto da parte di Federmanager Roma e alla diminuzione dei costi di esercizio.

SITUAZIONE PATRIMONIALE	31.12.2016
Attività	265.399,43
Passività	264.139,24
Saldo	1.260,19
RENDICONTO ECONOMICO	31.12.2016
Costi	70.854,69
Ricavi	72.114,88
Saldo	1.260,19
RENDICONTO FINANZIARIO	31.12.2016
Entrate	48.850,38
Uscite	48.977,45
Risultato attività finanziaria	1.387,26
Saldo	1.260,19
RENDICONTO FINANZIARIO	Previsione 2017
Entrate	49.300,00
Uscite	49.800,00
Risultato attività finanziaria	1.500,00
Saldo	1.000,00

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio relativo all'esercizio 2016 non si discostano da quelli utilizzati per il bilancio del precedente esercizio, in particolare, nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi

- Le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisto e i valori corrispondono al fondo investimenti, in quanto gli acquisti vengono completamente ammortizzati nell'esercizio utilizzando il fondo iniziative ed interventi;
- i titoli obbligazionari sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo alla scadenza, mentre gli altri titoli in portafoglio (ETF e Gestione patrimoniale) sono iscritti al valore di mercato alla data del 31 dicembre 2016;
- le disponibilità liquide riflettono i valori effettivi esistenti in cassa e presso la banca alla chiusura dell'esercizio;
- il fondo TFR è stato adeguato secondo quanto previsto dalle leggi e dai contratti di lavoro vigenti e corrisponde alla passività maturata al 31.12.2016 nei confronti della dipendente in rapporto all'anzianità conseguita;
- i debiti sono rilevati al loro valore nominale;
- i ratei e risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio;
- i ricavi ed i costi sono registrati secondo il criterio della prudenza e della competenza temporale.

Nello Stato Patrimoniale, si segnalano le seguenti variazioni:

- le immobilizzazioni finanziarie passano da Euro 229.032,37 dell'esercizio 2015 ad Euro 230.092,46 con una variazione di Euro 1.060,09;
- le disponibilità liquide ammontano ad Euro 4.070,52 rispetto ad Euro 9.045,39 dell'esercizio precedente con un decremento di Euro 4.974,87;

- i fondi rischi ed oneri ammontano ad Euro 54.071,58 rispetto ad Euro 63.542,09 dell'esercizio precedente con un decremento di Euro 9.470,51 dovuto all'utilizzo del fondo iniziative ed interventi vari, a seguito della perdita dell'esercizio precedente;
- le passività correnti ammontano ad Euro 7.241,42 e sono rappresentati da normali posizioni debitorie di fine esercizio che troveranno manifestazione numeraria nell'esercizio 2017.

Nel conto economico si evidenziano le seguenti voci.

Nei ricavi:

- le entrate per contributi associativi ammontano ad Euro 62.152,50 con un decremento di 717,20 rispetto ad Euro 62.869,70 dell'esercizio precedente. Al 31 dicembre 2016 gli iscritti erano complessivamente 403 di cui 140 in servizio, 209 in pensione, 34 in mobilità e 20 quadri, rispetto al totale di 415 del 2015;
- I proventi ammontano ad Euro 7.617,00 rispetto ad Euro 5.461,38 del 2015 con un incremento di Euro 2.155,62 dovuto principalmente alla quota deliberata dal Consiglio Nazionale a favore degli Enti territoriali come contributo al territorio;
- I proventi finanziari ammontano ad Euro 1.842,47 con un incremento di Euro 668,83 rispetto all'esercizio precedente.

Nei costi:

- il costo del personale ammonta ad Euro 25.669,38 con un incremento di Euro 2.476,48 rispetto all'esercizio precedente, dovuto all'adeguamento stipendiale previsto dal CCNL Terziario che nel 2015 incideva per sei mesi;
- i costi di esercizio pari a Euro 4.879,56 decrementano di Euro 4.389,54 rispetto all'esercizio precedente, dovuto principalmente alla riduzione delle spese telefoniche;
- le quote a favore di Federmanager Roma, ammontano ad Euro 21.422,03 e decrementano di Euro 465,78 rispetto al 2015;

- le spese per attività verso gli associati ammontano ad Euro 7.113,24 (Euro 9.631,63 nell'anno 2015) di cui Euro 1.250,00 di consulenze previdenziali e Euro 5.863,24 per attività caratteristiche.

NOTA SUL RENDICONTO FINANZIARIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2017

Il rendiconto è stato predisposto tenendo conto delle entrate ed uscite dell'esercizio precedente e delle attività programmate per l'anno 2017, ponendo la massima attenzione nella gestione e nel contenimento delle spese, ma sempre in armonia con le finalità della nostra associazione.

Nel suo complesso, il rendiconto di previsione segnala un risultato positivo di Euro 1.000,00 .

Per il dettaglio delle voci di entrate e uscite si rinvia al prospetto allegato.

Nel ringraziarVi per l'attenzione Vi chiedo, anche a nome del Consiglio Direttivo, di approvare la presente relazione, il bilancio consuntivo 2016 e il rendiconto previsionale 2017, con destinazione dell'utile di esercizio pari a Euro 1.260,19 al fondo iniziative ed interventi vari.

I documenti approvati, a disposizione dei soci dal 15 maggio 2017, restano comunque accessibili a chiunque desideri avere maggiori informazioni o effettuare verifiche su bilancio.

Adriano Di Paolo

BILANCIO CONSUNTIVO 2016 - STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/15	31/12/16	Variazioni	PASSIVO	31/12/15	31/12/16	Variazioni
Immobiliizzazioni				Patrimonio netto	194.870,66	194.870,66	0,00
- immateriali	1.159,32	1.159,32	0,00	Fondi per rischi e oneri futuri	29.833,44	29.833,44	0,00
- software	28.674,12	28.674,12	0,00	- fondo immobilizzi	15.863,33	6.392,82	(9.470,51)
Materiali				- fondo iniziative ed interventi vari	8.851,40	8.851,40	0,00
- mobili, arredi, macchine ufficio	224.954,13	226.014,22	1.060,09	- fondo attività ricreative	8.993,92	8.993,92	0,00
Finanziarie	78,24	78,24	0,00	- fondo svalutazione titoli	63.542,09	54.071,58	(9.470,51)
- titoli	4.000,00	4.000,00	0,00	TFR	6.654,60	7.945,22	1.290,62
- depositi cauzionali	258.865,81	259.925,90	1.060,09				
- quota sociale AdHoc				Debiti			
Totale	270.971,30	265.399,43	(5.571,87)	- verso dipendenti	3.072,38	3.011,23	(61,15)
				- debiti vs. enti previdenziali	1.246,46	1.368,85	122,39
Crediti				- debiti vs. erario	730,33	463,07	(267,26)
- quote associative	1.207,04	741,00	(466,04)	- debiti vs. Federmanager	2.495,10	815,31	(1.679,79)
- crediti vs. Federmanager e diversi	1.804,07	614,79	(1.189,28)	- debiti diversi	15,50	13,95	(1,55)
Totale	3.011,11	1.355,79	(1.655,32)	- debiti vs. fornitori	4.577,96	591,01	(3.986,95)
				- associati per quote anticipate	3.227,00	978,00	-2.249,00
Disponibilità liquide				Totale	15.364,73	7.241,42	(8.123,31)
- cassa	94,70	331,93	237,23				
- banche	8.950,69	3.738,59	(5.212,10)	Ratei e risconti			
Totale	9.045,39	4.070,52	(4.974,87)	- ratei passivi	9,73	10,36	0,63
				Risultato di esercizio	(9.470,51)	1.260,19	10.730,70
				Totale	270.971,30	265.399,43	(5.571,87)
				TOTALE ATTIVO	270.971,30	265.399,43	(5.571,87)

BILANCIO CONSUNTIVO 2016 - CONTO ECONOMICO							
COSTI	31/12/15	31/12/16	Variazioni	RICAVI	31/12/15	31/12/16	Variazioni
Personale				Contributi associativi			
- stipendi	16.930,20	19.054,30	2.124,10	- dirigenti in servizio	32.756,20	32.110,00	(646,20)
- contributi	5.113,36	5.324,46	211,10	- dirigenti in pensione	29.868,50	29.692,50	(176,00)
- TFR	1.149,34	1.290,62	141,28	- rimborso spese vedove	245,00	350,00	105,00
Totale	23.192,90	25.669,38	2.476,48	Totale	62.869,70	62.152,50	(717,20)
Costi sede				Proventi			
- fitto e spese condominiali	6.996,90	6.883,46	(113,44)	- contributo Federmanager Roma	3.874,38	6.389,00	2.514,62
- energia elettr, riscald,rifiuti,pulizie,man.	2.098,37	1.936,24	(162,13)	- proventi diversi	1.587,00	1.228,00	(359,00)
Totale	9.095,27	8.819,70	(275,57)	Totale	5.461,38	7.617,00	2.155,62
Costi di esercizio				Proventi finanziari			
- postali e telefoniche	5.867,90	2.009,71	(3.858,19)	- interessi su titoli	440,43	327,17	(113,26)
- spese bancarie	507,74	344,87	(162,87)	- rendimento titoli	733,21	1.515,30	782,09
- cancelleria, stampati, notiziario	1.828,73	1.614,51	(214,22)	Totale	1.173,64	1.842,47	668,83
- spese viaggio	561,25	428,72	(132,53)	Soprapvenienze attive	88,97	502,91	413,94
- rappresentanza	503,48	481,75	(21,73)				
Totale	9.269,10	4.879,56	(4.389,54)				
Consulenze e servizi							
- previdenziale	1.250,00	1.250,00	0,00				
- elaborazione paghe	743,59	687,47	(56,12)				
Totale	1.993,59	1.937,47	(56,12)				
Quote Federmanager Roma							
Quote tutela legale	21.887,81	21.422,03	(465,78)				
Attività a favore associati	3.636,00	0,00	(3.636,00)				
Oneri diversi	8.381,63	5.863,24	(2.518,39)				
Soprapvenienze passive	0,00	282,08	282,08				
Oneri fiscali (IRAP,Pritenute interessi bancari e cedole, tributi indiretti)	1.222,08	1.196,31	(25,77)				
Oneri finanziari	385,82	329,71	(56,11)				
Totale	0,00	455,21	455,21				
TOTALE COSTI	35.513,34	29.548,58	(5.964,76)				
Risultato di esercizio	79.064,20	70.854,69	(8.209,51)				
	(9.470,51)	1.260,19	10.730,70				
TOTALE A PAREGGIO	69.593,69	72.114,88	2.521,19	TOTALE RICAVI	69.593,69	72.114,88	2.521,19

RENDICONTO FINANZIARIO 2016 e PREVISIONALE 2017

	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Preventivo 2017
ENTRATE			
<i>Contributi associativi</i>			
- quota spettante tutela legale	65.000,00	62.152,50	63.000,00
- quota spettante a Federmanager	(3.800,00) (19.000,00)	0,00 (21.422,03)	0,00 (21.500,00)
	42.200,00	40.730,47	41.500,00
<i>Proventi</i>			
Proventi diversi	1.500,00	1.228,00	1.500,00
Contributo Federmanager Roma	0,00	6.389,00	6.300,00
Sopravvenienze attive	0,00	502,91	0,00
	1.500,00	8.119,91	7.800,00
TOTALE ENTRATE	43.700,00	48.850,38	49.300,00
USCITE			
<i>Personale</i>			
Stipendi, contributi, TFR, ratei ferie, perm.	23.000,00	25.669,38	26.000,00
<i>Costi Sede</i>			
Fitto, spese condom., utenze e manuten.	9.100,00	8.819,70	9.000,00
<i>Costi di esercizio</i>			
Postali, telefoniche, cancelleria, rappresen.	7.000,00	4.879,56	5.000,00
<i>Consulenze e servizi</i>			
Previdenziali, elaboraz.paghe, altre	2.000,00	1.937,47	2.000,00
<i>Attività a favore associati:</i>			
seminari, assemblee, convegni	10.000,00	5.863,24	7.000,00
Oneri fiscali	500,00	329,71	500,00
Oneri diversi	0,00	282,08	300,00
Sopravvenienze passive	0,00	1.196,31	0,00
TOTALE USCITE	51.600,00	48.977,45	49.800,00
Saldo entrate - uscite	-7.900,00	-127,07	-500,00
Interessi e risultati trading	3.000,00	1.387,26	1.500,00
SALDO	(4.900,00)	1.260,19	1.000,00

<p style="text-align: center;">RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2016</p>

Il Collegio dei revisori dei conti ha esaminato il Bilancio Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2016 e la connessa Relazione, proposti all'approvazione di questa Assemblea dal Tesoriere e assicura che tutte le voci dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto Economico corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e sistematicamente controllate nel rispetto delle disposizioni statutarie e di legge.

In dettaglio il Collegio attesta:

- La correttezza della valutazione delle Immobilizzazioni finanziarie, che costituiscono la voce più importante del Bilancio e sostanzialmente rappresentano il patrimonio, investito a basso rischio, dell'Associazione.
- La sufficienza dei Fondi stanziati, in via cautelativa, per eventuali future svalutazioni dei Titoli.
- L'adeguatezza del Fondo accantonato a copertura del debito maturato per TFR nei confronti della dipendente.
- L'esattezza delle scritture di bilancio inerenti i ratei e i risconti, tese a stabilire l'esatta competenza temporale di alcuni componenti di reddito rilevati a cavallo tra l'esercizio presente e quello successivo.

In assolvimento del suo compito di sorveglianza della gestione amministrativa dell'Associazione, il Collegio conferma inoltre di aver effettuato le verifiche trimestrali di prassi e di aver regolarmente partecipato, con fattiva collaborazione, alle sedute mensili del Consiglio Direttivo.

Il Bilancio 2016 chiude con un risultato positivo di € 1.260,19 e quindi con una variazione positiva di € 10.730,70 rispetto al risultato negativo di € 9.470,51 dell'esercizio precedente. Tale variazione, che è dovuta principalmente alla diminuzione dei costi di esercizio e al contributo ricevuto da Federmanager Roma, interrompe il trend negativo degli ultimi anni, malgrado una leggera, ma continua contrazione del numero degli iscritti, in sintonia con la situazione nazionale.

Essa va apprezzata come espressione di un'accurata gestione associativa.

Per quanto sopra esposto e con il doveroso riconoscimento della collaborazione ricevuta dal Tesoriere e dalla Segretaria, il Collegio dei revisori dei conti esprime il proprio consenso all'approvazione da parte di questa Assemblea :

- del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2016, con l'accantonamento del risultato positivo al Fondo iniziative e interventi;
- del Preventivo per l'anno 2017 redatto in base a esperienza e a prudente previsione della futura attività.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luigi Negherbon
Alberto Cugnasco
Luigi Zuccatti

**DIRIGENTI PREMIATI
50 ANNI DI ISCRIZIONE**

VILMO CHIAROTTI

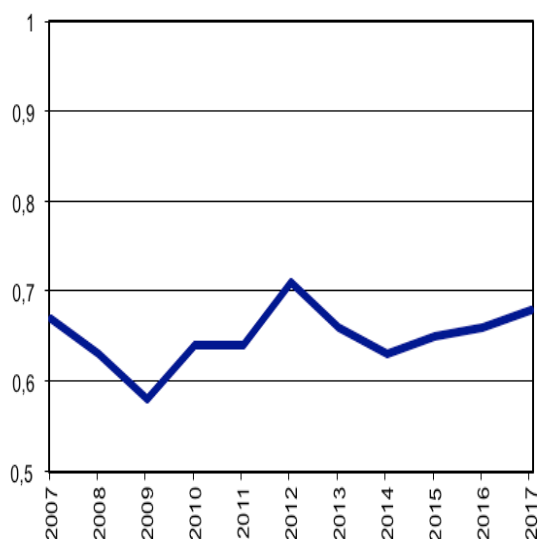
**DIRIGENTI PREMIATI
25 ANNI DI ISCRIZIONE**

*MARCELLO BATTISTONI
ALDO TASCA
ALBERTO DE LUCA*

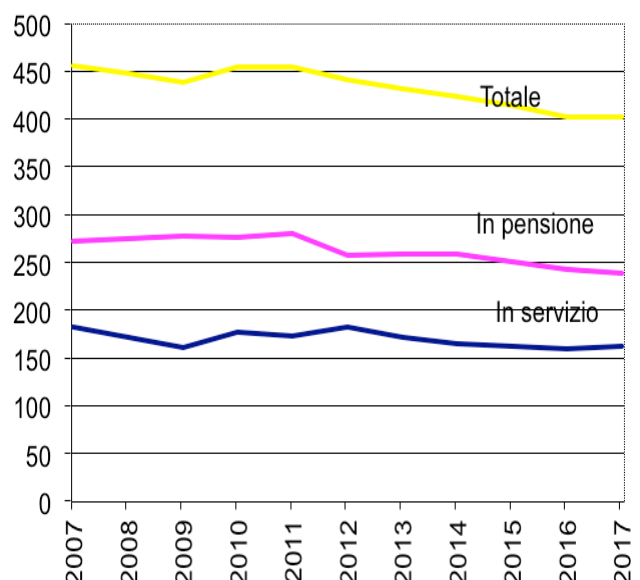
EVOLUZIONE DEGLI ISCRITTI

Anno	In servizio	In pensione	Totale	% Pensione	S/P
31.12.2007	183	273	456	60	0,67
31.12.2008	172	276	448	62	0,63
31.12.2009	161	278	439	63	0,58
31.12.2010	177	277	454	61	0,64
31.12.2011	173	281	454	61	0,62
31.12.2012	183	258	441	58	0,71
31.12.2013	172	260	432	60	0,66
31.12.2014	165	259	424	61	0,63
31.12.2015	163	252	415	61	0,65
31.12.2016	160	243	403	60	0,66
30.04.2017	163	239	402	59	0,68

Rapporto servizio/pensionati



Andamento numero soci



ANALISI MOVIMENTO ASSOCIATIVO

SERVIZIO

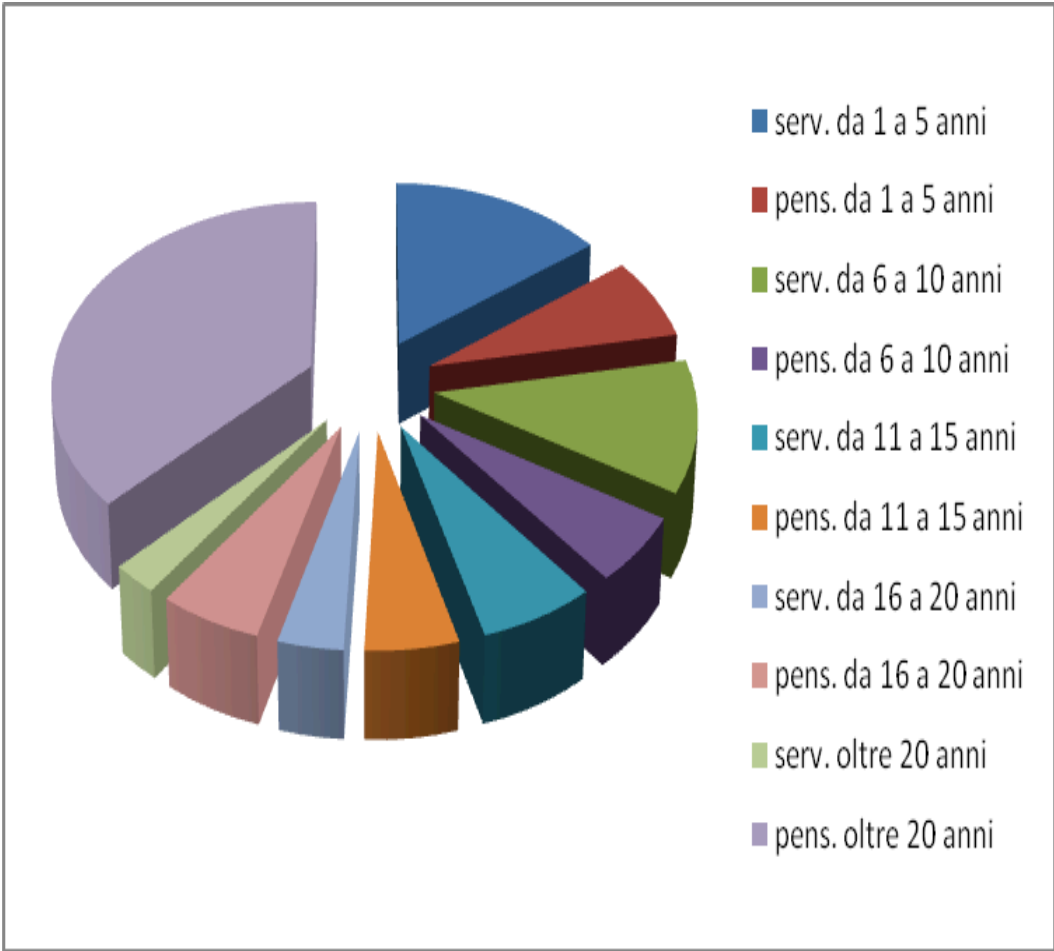
Anno	Entrati	Usciti	A	+/-
2007	16	8	10	-2
2008	17	16	12	-11
2009	17	16	9	-8
2010	37	11	7	20
2011	25	11	8	7
2012	18	17	5	-4
2013	16	6	4	8
2014	13	10	8	-5
2015	17	11	3	3
2016	12	14	2	-2
2017	12	0	4	8
Totale	200	120	66	14

PENSIONE

Entrati	Usciti	Da serv.	+/-
1	15	10	-4
5	14	12	3
5	11	9	3
2	10	7	-1
2	18	8	-8
4	19	5	-10
10	18	4	-4
10	25	8	-7
5	16	3	-8
5	16	2	-9
2	5	4	1
51	167	66	-44

ANZIANITA' DI ISCRIZIONE FEDERMANAGER TRENTO

NUMERO ANNI	IN SERVIZIO		IN PENSIONE		TOTALE	
da 1 a 5 anni	58	14,39%	28	6,95%	86	21,34%
da 6 a 10 anni	44	10,92%	22	5,46%	66	16,38%
da 11 a 15 anni	25	6,20%	20	4,96%	45	11,17%
da 16 a 20 anni	14	3,47%	22	5,46%	36	8,93%
oltre 20 anni	10	2,48%	145	35,98%	155	38,46%



STATISTICA PER ETA' DIRIGENTI ISCRITTI

SCAGLIONI	IN SERVIZIO	IN PENS./MOB.	TOTALE
da 31 a 40 anni	3	2	5
da 41 a 50 anni	59	7	66
da 51 a 60 anni	70	16	86
da 61 a 70 anni	29	65	94
oltre 70 anni	2	149	151
Totali	163	239	402

