

FEDERMANAGER TRENTO

Associazione Provinciale Dirigenti Aziende Industriali

————— **PROVINCIA DI TRENTO** —————



ASSEMBLEA GENERALE ANNUALE

TRENTO, 18 APRILE 2015

BILANCIO CONSUNTIVO 2014 E PREVENTIVO 2015

RELAZIONE DEL TESORIERE E DEI REVISORI DEI CONTI

PROGRAMMA DEI LAVORI ASSEMBLEARI

Buon giorno e grazie a tutti per essere intervenuti.

Un particolare ringraziamento alle autorità presenti: all'Assessore Alessandro Olivi, al Presidente del Fasi Stefano Cuzzilla, al Presidente di Praesidium Bruno Villani, al professor Sandro Trento di Unitn, ai Presidenti delle Associazioni territoriali.

Il programma dei lavori prevede la trattazione dei punti all'ordine del giorno, la presentazione del programma della nuova squadra e la conseguente votazione dei candidati.

Verranno quindi consegnati i premi per la lunga appartenenza a Federmanager.

Seguirà, per la parte pubblica:

La tavola rotonda: *Economia e futuro: sfida al governo dei processi*
Ne discuteranno l'Assessore allo sviluppo economico della P.A.T. con Università degli Studi di Trento, Confindustria e AdHoc Interventi Manageriali, moderati dal giornalista Paolo Bonacini;

L'intervento del Presidente Fasi Stefano Cuzzilla.

Infine, a chiusura dei lavori assembleari, verranno proclamati i nuovi eletti.

RELAZIONE ATTIVITA'

2014

<u>Gennaio</u>	13 Consiglio Direttivo Federmanager Trento 17 Visita alla mostra "Verso Monet" – Verona 31.01-1.02 Incontro con i Presidenti - Roma
<u>Febbraio</u>	7 Riunione Gruppo Pensionati - Trento 10 Consiglio Direttivo Federmanager Trento 21 Visita Tecnica: Siemens Trasformers - Trento
<u>Marzo</u>	10 Consiglio Direttivo Federmanager Trento 28-29 Consiglio Nazionale - Milano 31 Visita Tecnica: Ferrari – Maranello (MO)
<u>Aprile</u>	7 Incontro Formativo: Progetto comunicazione e marketing – Milano 14 Consiglio Direttivo Federmanager Trento 16 Incontro Formativo: Assidai - Roma 17 Visita Acetaia Malpighi e Mostra – Modena e Bologna
<u>Maggio</u>	9 Consulta Seniores – Bologna 10 X Meeting Giovani Dirigenti - Bologna 17 Assemblea annuale Federmanager Trento – Dro (TN) 31 Festival Economia: Un dirigente, un prete, e un direttore di orchestra – Palazzo Calepini – Trento
<u>Giugno</u>	9 Consiglio Direttivo Federmanager Trento 19 Consulta Seniores – Mestre (VE) 24 Consulta Seniores – Milano
<u>Luglio</u>	1-2 Incontro Formativo: Progetto comunicazione e marketing –Verona
<u>Agosto</u>	*****
<u>Settembre</u>	8 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
<u>Ottobre</u>	3-4 Consiglio Nazionale – Milano 13 Consiglio Direttivo Federmanager Trento 12-21 Viaggio in Oman: "La via dell'incenso" 24-25 Incontro con i Presidenti – Milano 31 Tavola Rotonda Cida: "Persona e il suo diritto" – Trento
<u>Novembre</u>	10 Consiglio Direttivo Federmanager Trento 12-13 Incontro Formativo: Progetto comunicazione e marketing –Verona 19-20 Corso Formazione Sedi Territoriali – Milano

21 Visita mostra: "La guerra che verrà non è la prima" – Rovereto

Dicembre 1-2 Corso Certificazione Competenze Rina - Roma
5 Convivio di Natale
9 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
12-13 Consiglio Nazionale – Roma
12-13 Incontro con i Presidenti – Roma
15 Consulta Seniores - Milano

2015

Gennaio 12 Consiglio Direttivo Federmanager Trento

Febbraio 3 Incontri Tematici AdHoc - Trento
16 Workshop Certificazione Competenze - Roma
16 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
24 Incontri Tematici AdHoc - Trento
27-28 Consiglio Nazionale - Milano

Marzo 9 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
13 Visita Tecnica: Sandoz – Rovereto (TN)
17 Incontri Tematici AdHoc – Trento
25 Incontro Formativo Fasi – Vicenza
26-28 Conferenza Programmatica Federmanager – Abano Terme (PD)

Aprile 13 Consiglio Direttivo Federmanager Trento
18 Assemblea Annuale Federmanager Trento - Trento
22 Visita mostra: "Tutankhamon, Caravaggio, Van Gogh..." – Vicenza
24 Pomeriggio musicale Minipolifonici" – Trento

In programma:

Maggio 8 Visita Tecnica alla Wurth – Egna (BZ)
22-23 Congresso Nazionale Federmanager - Milano

Viaggio in Argentina (in autunno)

INTERVENTO DEL PRESIDENTE

Cari colleghi,

tre anni sono passati ed è tempo di bilanci.

Nella memoria rimangono moltissimi ricordi, per lo più positivi, che ripercorrono il cammino effettuato dal direttivo ormai in scadenza. La squadra che avete incaricato nel 2012, è stata caratterizzata da una grande armonia e rispetto; anche nei momenti difficili, le decisioni sono state prese in accordo. Non è così scontato e, soprattutto in questi periodi di tensione generale, mi sembra un ottimo segnale per la tenuta e per il ruolo che può rivestire la nostra associazione.

Elemento di difficoltà è stato il doloroso ma necessario chiarimento con i colleghi del nordest. Alla prova dei fatti, molti di loro hanno operato una brusca frenata al progetto di condivisione di attività a favore degli associati, più concentrati su aspetti organizzativi e sulla realizzazione di strutture associative che sulle cose da fare. Il momento più basso di questa querelle, a mio avviso, è stato la censura dell'editoriale da parte del comitato di redazione del giornalino nordest, preceduto dagli inviti giunti da Roma sulla necessità di "lavare i panni sporchi in famiglia"; come se i nostri associati non fossero la famiglia che, resa partecipe dei confronti in atto, possa decidere se sia giunto il tempo del rinnovamento.

Ma la nostra associazione ha continuato a lavorare facendo nascere e crescere un'azienda per offrire servizi di temporary management e diversificare così l'offerta di lavoro in un momento in cui le competenze e le certezze sui costi sono particolarmente preziosi per le aziende; la nostra cooperativa Adhoc conta già tra i propri soci oltre 100 manager oltre che Federmanager Trento, Vicenza e Manageritalia Trentino Alto Adige.

La collaborazione con Manageritalia TAA ha inoltre consentito di realizzare una partecipatissima tavola rotonda in occasione della nona

edizione del Festival dell'Economia di Trento. È tutt'ora in itinere l'ipotesi della condivisione di una sede per favorire le occasioni di incontro e per iniziare operativamente a costruire la casa unica dei dirigenti che ci aiuterà a proporci seriamente come interlocutori privilegiati per il mondo politico.

Sono proseguite le visite aziendali e l'attività di rappresentanza a livello nazionale.

I colleghi in pensione ci hanno permesso di garantire il collegamento alle attività nazionali a tutela delle pensioni, il supporto ai purtroppo ancora numerosi dirigenti in difficoltà e l'attività associativa con la realizzazione di interessanti e ottimamente organizzate visite culturali e viaggi.

Un particolare ringraziamento al past President ed alla nostra segreteria che mi hanno consentito di conciliare le esigenze lavorative con l'attività associativa.

Ora è giunto il momento del rinnovamento.

Coerentemente con quanto sostengo da tempo, ritengo che anche alla nostra associazione un ricambio continuo non possa che fare del bene. La squadra che si propone per accompagnare Federmanager Trento nei prossimi tre anni ben realizza questo concetto; alcuni candidati garantiranno la continuità avendo partecipato al direttivo nell'ultimo mandato, altri rappresentano il mondo dei pensionati, altri ancora le nuove figure di manager ed abbiamo cercato di garantire la preziosa ed insostituibile rappresentanza di genere.

Per dare sostegno e garantire l'aiuto necessario al nuovo direttivo, invito tutti a proporre nuove idee mettendosi a disposizione dei nostri rappresentanti per l'eventuale realizzazione o semplicemente per supportarli in occasione delle iniziative pubbliche; io farò così e questo è il mio impegno.

RELAZIONE DEL TESORIERE

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 presenta un risultato negativo pari a Euro 6.123,38 rispetto al risultato positivo di Euro 1.159,37 del precedente esercizio, con un decremento di Euro 7.282,75 dovuto al mancato provento relativo alla convenzione FASI e minori contributi associativi.

SITUAZIONE PATRIMONIALE 31.12.2014

Attività	276.226,31
Passività	282.349,69
Saldo negativo	- 6.123,38

RENDICONTO ECONOMICO 31.12.2014

Costi	78.123,63
Ricavi	72.000,25
Saldo negativo	- 6.123,38

RENDICONTO FINANZIARIO 31.12.2014

Entrate	43.216,15
Uscite	54.792,55
Risultato attività finanziaria	5.453,02
Saldo negativo	- 6.123,38

RENDICONTO FINANZIARIO Previsione 2015

Entrate	43.600,00
Uscite	54.000,00
Risultato attività finanziaria	4.000,00
Saldo negativo	- 6.400,00

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio relativo all'esercizio 2014 non si discostano da quelli utilizzati per il bilancio del precedente esercizio, in particolare, nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi

- Le immobilizzazioni immateriali e materiali sono iscritte al costo di acquisto e i valori corrispondono al fondo investimenti, in quanto gli acquisti vengono completamente ammortizzati nell'esercizio utilizzando il fondo iniziative ed interventi;
- i titoli obbligazionari sono iscritti al loro valore nominale, corrispondente al valore di realizzo alla scadenza, mentre gli altri titoli in portafoglio (ETF e Gestione patrimoniale) sono iscritti al valore di mercato alla data del 31 dicembre 2014;
- le disponibilità liquide riflettono i valori effettivi esistenti in cassa e presso la banca alla chiusura dell'esercizio;
- il fondo TFR è stato adeguato secondo quanto previsto dalle leggi e dai contratti di lavoro vigenti e corrisponde alla passività maturata al 31.12.2014 nei confronti della dipendente in rapporto all'anzianità conseguita;
- i debiti sono rilevati al loro valore nominale;
- i ratei e risconti sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio;
- i ricavi ed i costi sono registrati secondo il criterio della prudenza e della competenza temporale.

Nello Stato Patrimoniale, si segnalano le seguenti variazioni:

- le immobilizzazioni strumentali ammontano a Euro 28.674,12 con un incremento di Euro 1.598,00 dovuto all'acquisizione di un personal computer e di una stampante per l'attività della nostra sede;
- le immobilizzazioni finanziarie passano da Euro 234.831,08 dell'esercizio 2013 ad Euro 229.328,96 con una variazione di

- Euro 5.502,12 dovuto principalmente allo smobilizzo di titoli per necessità di cassa;
- le disponibilità liquide ammontano ad Euro 11.735,13 rispetto ad Euro 14.960,65 dell'esercizio precedente con un decremento di Euro 3.225,52;
 - i fondi rischi ed oneri ammontano ad Euro 70.130,67 rispetto ad Euro 68.971,30 dell'esercizio precedente con un incremento di Euro 1.159,37 dovuto all'incremento del fondo immobilizzazioni per Euro 1.598,00, all'accantonamento al fondo iniziative ed interventi vari, dell'avanzo di gestione dell'esercizio precedente pari a Euro 1.159,37 e l'utilizzo dello stesso fondo per l'ammortamento dei cespiti acquisiti nell'esercizio;
 - le passività correnti ammontano ad Euro 11.750,74 e sono rappresentati da normali posizioni debitorie di fine esercizio che troveranno manifestazione numeraria nell'esercizio 2015.

Nel conto economico si evidenziano le seguenti voci.

Nei ricavi:

- le entrate per contributi associativi ammontano ad Euro 65.064,00 con un decremento di 1.660,00 rispetto ad Euro 66.724,00 dell'esercizio precedente, dovuto alla contrazione del numero di iscritti, contrazione comunque inferiore alla media nazionale. Al 31 dicembre 2014 gli iscritti erano complessivamente 424 di cui 148 in servizio, 228 in pensione, 31 in mobilità e 17 quadri, rispetto al totale di 432 del 2013;
- I proventi ammontano ad Euro 1.477,84 rispetto ad Euro 13.237,60 del 2013 con un decremento di Euro 11.759,76 dovuto principalmente al mancato introito della convenzione FASI e ai minori incassi relativi alle consulenze sindacali;
- I proventi finanziari ammontano ad Euro 5.453,02 con un incremento di Euro 429,64 rispetto all'esercizio precedente.

Nei costi:

- il costo del personale ammonta ad Euro 19.037,38 con un decremento di Euro 847,17

rispetto all'esercizio precedente;

- i costi di esercizio pari a Euro 8.789,82 decrementano di Euro 1.910,85 rispetto all'esercizio precedente, dovuto principalmente ai minori costi relativi ai servizi postali, spese viaggio, notiziario Dirigenti Nord Est, mentre sono aumentati i costi telefonici di circa Euro 1.000,00 dovuto ai nuovi canoni relativi alla sostituzione del vecchio centralino e l'attivazione di una utenza mobile;
- le quote a favore di Federmanager Roma, decrementano di Euro 2.936,13 rispetto al 2013, in relazione al contributo straordinario ricevuto sulle quote associative;
- le spese per attività verso gli associati ammontano ad Euro 12.251,23 (Euro 15.133,65 nell'anno 2013) di cui Euro 1.250,00 di consulenze previdenziali e Euro 11.001,23 per attività caratteristiche.

NOTA SUL RENDICONTO FINANZIARIO PREVENTIVO PER L'ANNO 2015

Il rendiconto è stato predisposto tenendo conto delle entrate ed uscite dell'esercizio precedente e delle attività programmate per l'anno 2015, ponendo la massima attenzione nella gestione e nel contenimento delle spese, ma sempre in armonia con le finalità della nostra associazione.

Nel suo complesso, il rendiconto di previsione vede un disavanzo di gestione pari a Euro 6.400,00 attribuibile principalmente al mancato introito della Convenzione FASI e GSR.

Per il dettaglio delle voci di entrate e uscite si rinvia al prospetto allegato.

Nel ringraziarVi per l'attenzione Vi chiedo, anche a nome del Consiglio Direttivo, di approvare la presente relazione, il bilancio consuntivo 2014 e il rendiconto previsionale 2015, con utilizzo del fondo iniziative ed interventi a copertura della perdita dell'esercizio 2014 pari a Euro 6.123,38.

I documenti approvati, a disposizione dei soci dal 20 aprile 2015, restano comunque accessibili a chiunque desideri avere maggiori informazioni o effettuare verifiche su bilancio.

Adriano Di Paolo

BILANCIO CONSUNTIVO 2014 - STATO PATRIMONIALE							
ATTIVO	31/12/13	31/12/14	Variazioni	PASSIVO	31/12/13	31/12/14	Variazioni
Immobilizzazioni				Patrimonio netto	194.870,66	194.870,66	0,00
- immateriali	1.159,32	1.159,32	0,00	Fondi per rischi e oneri futuri	28.235,44	29.833,44	1.598,00
- software				- fondo immobilizzi	22.425,34	21.986,71	(438,63)
Materiali	27.076,12	28.674,12	1.598,00	- fondo iniziative ed interventi vari	9.316,60	9.316,60	0,00
- mobili, arredi, macchine ufficio	230.752,84	225.250,72	(5.502,12)	- fondo attività ricreative	8.993,92	8.993,92	0,00
Finanziarie	78,24	78,24	0,00	- fondo svalutazione titoli	68.971,30	70.130,67	1.159,37
- titoli	4.000,00	4.000,00	0,00	TFR	4.558,94	5.505,26	946,32
- depositi cauzionali	263.066,52	259.162,40	(3.904,12)	Debiti			
- quota sociale AdHoc				- verso dipendenti	919,00	1.246,03	327,03
Totale				- debiti vs. enti previdenziali	1.970,43	939,36	(1.031,07)
				- debiti vs. erario	291,50	170,46	(121,04)
Crediti				- debiti vs. Federmanager	6.097,62	3.321,31	(2.776,31)
- quote associative	902,84	788,84	(114,00)	- debiti diversi	1.395,71	565,74	(829,97)
- crediti vs. Federmanager e diversi	4.619,62	2.776,29	(1.843,33)	- debiti vs. fornitori	4.866,17	3.683,84	(1.182,33)
Totale	5.522,46	3.565,13	(1.957,33)	- associati per quote anticipate	1.631,00	1.824,00	193,00
Disponibilità liquide				Totale	17.171,43	11.750,74	(5.420,69)
- cassa	2.049,38	536,52	(1.512,86)	Ratei e risconti			
- banche	12.911,27	11.198,61	(1.712,66)	- ratei passivi	94,92	92,36	(2,56)
Totale	14.960,65	11.735,13	(3.225,52)	Risultato di esercizio	1.159,37	(6.123,38)	(7.282,75)
				Totale	94,92	92,36	(2,56)
Ratei e risconti				TOTALE PASSIVO	286.826,62	276.226,31	(10.600,31)
- ratei attivi	658,70	594,79	(63,91)	TOTALE ATTIVO	286.826,62	276.226,31	(10.600,31)
- risconti attivi	2.618,29	1.168,86	(1.449,43)				
Totale	3.276,99	1.763,65	(1.513,34)				

BILANCIO CONSUNTIVO 2014 - CONTO ECONOMICO							
COSTI	31/12/13	31/12/14	Variazioni	RICAVI	31/12/13	31/12/14	Variazioni
Personale							
- stipendi	14.863,94	14.393,08	(470,86)	Contributi associativi	35.967,00	33.726,00	(2.241,00)
- contributi	4.078,41	3.690,46	(387,95)	- dirigenti in servizio	30.547,00	31.128,00	581,00
- TFR	942,20	953,84	11,64	- dirigenti in pensione	210,00	210,00	0,00
Totale	19.884,55	19.037,38	(847,17)	- rimborso spese vedove	66.724,00	65.064,00	(1.660,00)
Costi sede				Totale			
- fitto e spese condominiali	7.080,41	6.940,37	(140,04)	Proventi	0,00	0,00	0,00
- energia elettr, riscald,rifiuti,pulizie,man.	3.425,82	3.500,64	74,82	- pubblicità rivista D.N.E.	10.451,01	0,00	(10.451,01)
Totale	10.506,23	10.441,01	(65,22)	- convenzione FASI	2.786,59	1.477,84	(1.308,75)
Costi di esercizio				- proventi diversi	13.237,60	1.477,84	(11.759,76)
- postali	874,18	566,60	(307,58)	Totale			
- telefoniche	3.449,98	4.545,75	1.095,77	Proventi finanziari	0,00	1,58	1,58
- spese bancarie	372,80	336,46	(36,34)	- interessi bancari	3.389,44	1.838,60	(1.550,84)
- cancelleria, stampati, notiziario	5.098,77	1.867,51	(3.231,26)	- interessi su titoli	1.633,94	3.612,84	1.978,90
- spese viaggio	216,36	205,62	(10,74)	- rendimento titoli	5.023,38	5.453,02	429,64
- rappresentanza	688,58	1.267,88	579,30	Totale			
Totale	10.700,67	8.789,82	(1.910,85)	Sopravvenienze attive	2.441,23	5,39	(2.435,84)
Consulenze e servizi							
- previdenziale	1.510,08	1.250,00	(260,08)				
- altre consulenze	0,00	2.188,68	2.188,68				
- elaborazione paghe	611,92	685,03	73,11				
- tenuta partita IVA convenzione Fasi	1.268,80	0,00	(1.268,80)				
Totale	3.390,80	4.123,71	732,91				
Quote Federmanager Roma	26.267,21	23.331,08	(2.936,13)				
Attività a favore associati	13.623,57	11.001,23	(2.622,34)				
Accantonamento al fondo rischi titoli	0,00	0,00	0,00				
Sopravvenienze passive	99,58	457,39	357,81				
Oneri fiscali							
- IRAP	260,63	294,35	33,72				
- IRES	194,28	87,29	(106,99)				
- ritenute interessi bancari e cedole	1.054,65	530,37	(524,28)				
- tributi locali + oneri trib.indiretti	284,67	30,00	(254,67)				
Totale	1.794,23	942,01	(852,22)				
TOTALE COSTI	86.266,84	78.123,63	(8.143,21)				
Risultato di esercizio	1.159,37	(6.123,38)	(7.282,75)				
TOTALE A PAREGGIO	87.426,21	72.000,25	(15.425,96)	TOTALE RICAVI	87.426,21	72.000,25	(15.425,96)

RENDICONTO FINANZIARIO 2014 e PREVISIONALE 2015

	Consuntivo 2014		Preventivo 2015	
ENTRATE				
Contributi associativi		65.064,00		66.000,00
- quota spettante tutela legale	3.861,00		3.900,00	
- quota spettante a Federmanager	19.470,08	23.331,08	20.000,00	23.900,00
		41.732,92		42.100,00
Proventi				
Proventi diversi	1.477,84		1.500,00	
Convenzione FASI/Federman.	0,00		0,00	
Sopravvenienze attive	5,39		0,00	
		1.483,23		1.500,00
TOTALE ENTRATE		43.216,15		43.600,00
USCITE				
Stipendi, contributi, TFR		19.037,38		19.500,00
Fitto e spese condom.	6.940,37		7.000,00	
Luce, riscaldamento, acqua e rifiuti	2.045,90		2.100,00	
Pulizie e manutenzioni	1.454,74		1.500,00	
		10.441,01		10.600,00
Postali	566,60		600,00	
Telefoniche	4.545,75		4.600,00	
Bancarie	336,46		400,00	
		5.448,81		5.600,00
Cancelleria, stampati notiziari, abbonamenti, assicur.		1.867,51		2.000,00
Partecipazione convegni e spese viaggio		205,62		300,00
Consulenza previdenziale		1.250,00		1.300,00
Altre consulenze		2.188,68		0,00
Rappresentanza		1.267,88		1.000,00
Accantonamento a fondo rischio titoli		0,00		0,00
Oneri fiscali		942,01		1.000,00
Elaborazione paghe		685,03		700,00
Tenuta part. IVA conv. Fasi/ Federman.		0,00		0,00
Attività a favore associati: seminari, assemblee, convegni		11.001,23		12.000,00
Sopravvenienze passive		457,39		0,00
TOTALE USCITE		54.792,55		54.000,00
Saldo entrate - uscite		-11.576,40		-10.400,00
Interessi e risultati trading		5.453,02		4.000,00
SALDO		(6.123,38)		(6.400,00)

<p style="text-align: center;">RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2014</p>

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il Bilancio Consuntivo chiuso al 31 dicembre 2014 e la connessa Relazione, proposti all'approvazione di questa Assemblea dal Tesoriere e assicura che tutte le voci dello Stato patrimoniale, del Rendiconto economico e del Rendiconto finanziario corrispondono alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute e sistematicamente controllate nel rispetto delle disposizioni statutarie e di legge.

In dettaglio il Collegio attesta:

- La correttezza della valutazione delle Immobilizzazioni finanziarie, che costituiscono la voce più importante del bilancio e praticamente rappresentano il patrimonio, investito a basso rischio, dell'Associazione.
- La sufficienza, in termini cautelativi, dei Fondi stanziati per possibili future svalutazioni dei titoli.
- L'adeguatezza del Fondo accantonato a copertura del debito maturato per TFR nei confronti della dipendente.
- L'esattezza delle scritture di bilancio inerenti ai ratei ed ai risconti, tese a stabilire l'esatta competenza temporale di alcuni componenti di reddito rilevati a cavallo tra l'esercizio presente e quello successivo.

Nell'assolvimento del suo compito di sorveglianza della gestione amministrativa dell'Associazione, il Collegio conferma inoltre di aver effettuato sei sessioni di verifica e di aver regolarmente partecipato, con fattiva collaborazione, alle sedute mensili del Consiglio Direttivo.

In merito al risultato economico del Bilancio, il Collegio osserva infine che lo stesso (perdita di € 6.123,38), è migliorativo rispetto al Preventivo approvato nell'Assemblea generale precedente (perdita di € 10.200,00), ma è pur sempre negativo.

Anche il Preventivo 2015, contenuto nella relazione del Tesoriere, prevede (fondatamente) un risultato negativo (perdita di € 6.400,00).

Siamo in presenza di un trend che, pur essendo ampiamente motivato dalla difficile situazione economica, e pur non essendo al momento

preoccupante, vista la solida situazione patrimoniale dell'Associazione, non può essere accettato a lungo.

Sarà compito del nuovo Consiglio Direttivo porre in essere gli ulteriori interventi idonei a riportare, in tempi ragionevoli, l'equilibrio tra le entrate e le uscite di bilancio.

Per quanto sopra esposto e con il doveroso riconoscimento della collaborazione ricevuta dal Consiglio Direttivo ed in particolare dal Tesoriere, il Collegio dei Revisori dei Conti esprime il proprio consenso all'approvazione, da parte di questa Assemblea, del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2014 e, fatto salvo quanto osservato al punto precedente, del Preventivo per l'anno 2015.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luigi Negherbon, presidente
Alberto Cugnasco
Luigi Zuccatti

**DIRIGENTI PREMIATI
50 ANNI DI ISCRIZIONE**

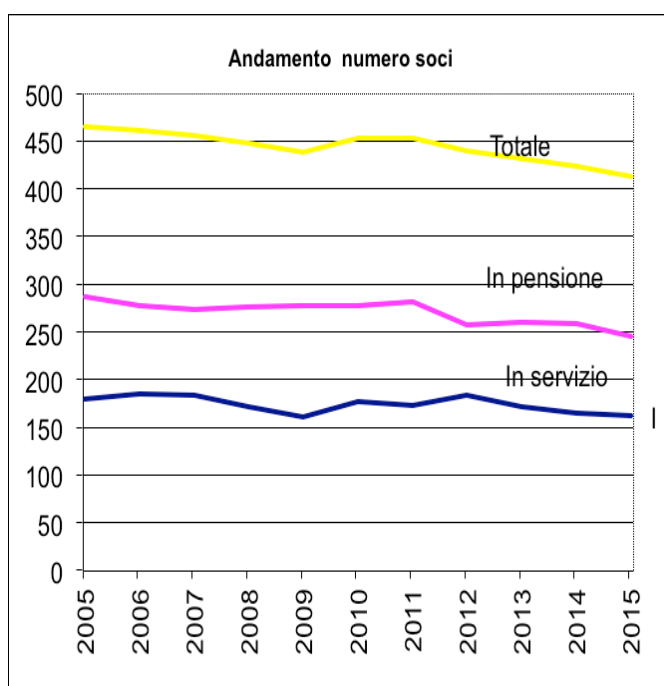
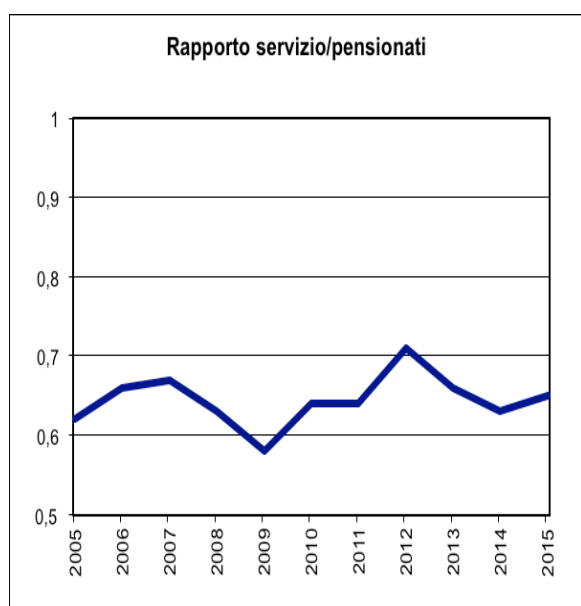
LUIGI NEGHERBON

**DIRIGENTI PREMIATI
25 ANNI DI ISCRIZIONE**

BRUNO ANDREIS
ROLANDO BALLESTRIERO
EDOARDO BERTOTTI
GIANFRANCO BETTA
CLAUDIO CAMPESTRINI
MARCO CAPSONI
FABIO CONDINI
MICHELE MARIA GUASTAMACCHIA
MARCO LARENTIS
ANGELO LONGO
CESARE MALOSSI
MARIO MARCHESINI
MARIO ROMANELLI
PIERO ZAMBONI

EVOLUZIONE DEGLI ISCRITTI

Anno	In servizio	In pensione	Totale	% Pensione	S/P
31.12.2005	179	287	466	62	0,62
31.12.2006	185	277	462	60	0,66
31.12.2007	183	273	456	60	0,67
31.12.2008	172	276	448	62	0,63
31.12.2009	161	278	439	63	0,58
31.12.2010	177	277	454	61	0,64
31.12.2011	173	281	454	61	0,62
31.12.2012	183	258	441	58	0,71
31.12.2013	172	260	432	60	0,66
31.12.2014	165	259	424	61	0,63
31.03.2015	163	251	414	60	0,65



ANALISI MOVIMENTO ASSOCIATIVO

SERVIZIO

Anno	Entrati	Usciti	A	+/-
2005	23	8	14	1
2006	24	13	5	6
2007	16	8	10	-2
2008	17	16	12	-11
2009	17	16	9	-8
2010	37	11	7	20
2011	25	11	8	7
2012	18	17	5	-4
2013	16	6	4	8
2014	13	10	8	-5
2015	7	5	1	1
Totale	213	111	83	13

PENSIONE

Entrati	Usciti	Da	+/-
2	14	14	2
2	17	5	-10
1	15	10	-4
5	14	12	3
5	11	9	3
2	10	7	-1
2	18	8	-8
4	19	5	-10
10	18	4	-4
10	25	8	-7
2	8	1	-5
45	169	83	-41

ANZIANITA' DI ISCRIZIONE FEDERMANAGER TRENTO

NUMERO ANNI	IN SERVIZIO		IN PENSIONE		TOTALE	
da 1 a 5 anni	69	12,56%	33	7,97%	102	24,64%
da 6 a 10 anni	39	9,42%	20	4,83%	59	14,25%
da 11 a 15 anni	27	6,52%	19	4,59%	46	11,11%
da 16 a 20 anni	15	3,86%	27	6,52%	42	10,39%
oltre 20 anni	13	3,14%	152	36,96%	165	40,10%

STATISTICA PER ETA' DIRIGENTI ISCRITTI

SCAGLIONI	IN SERVIZIO	IN PENS./MOB.	TOTALE
da 31 a 40 anni	3	-	3
da 41 a 50 anni	60	11	71
da 51 a 60 anni	71	19	90
da 61 a 70 anni	29	71	100
oltre 70 anni	-	150	150
Totali	163	251	414

